



JUSTIÇA FEDERAL
Tribunal Regional Federal da 3ª Região

PLANO DE INOVAÇÃO DA JUSTIÇA FEDERAL DA 3ª REGIÃO 2026



JUSTIÇA FEDERAL
Tribunal Regional Federal da 3ª Região

PLANO DE INOVAÇÃO DA JUSTIÇA FEDERAL DA 3ª REGIÃO 2026

ELABORAÇÃO

Laboratório de Inovação do TRF3 - iLabTRF3
Laboratório de Inovação da JFSP - iJuspLab
Laboratório de Inovação da SJMS - InoveMS
Diretoria do Foro da Seção Judiciária de São Paulo - DFORS
Diretoria do Foro da Seção Judiciária de Mato Grosso do Sul - DFORMS
Assessoria de Desenvolvimento Integrado e Gestão Estratégica - ADEG/TRF3
Tribunal Regional Federal da 3ª Região - TRF3

COORDENAÇÃO

Laboratório de Inovação do TRF3 - iLabTRF3
Laboratório de Inovação da JFSP - iJuspLab
Laboratório de Inovação da SJMS - InoveMS
Assessoria de Desenvolvimento Integrado e Gestão Estratégica - ADEG/TRF3

DIAGRAMAÇÃO

Laboratório de Inovação do TRF3 - iLabTRF3
Maio/2026 - São Paulo/SP





JUSTIÇA FEDERAL
Tribunal Regional Federal da 3ª Região

PLANO DE INOVAÇÃO DA JUSTIÇA FEDERAL DA 3ª REGIÃO - 2026

INTRODUÇÃO

O Plano de Inovação da Justiça Federal da 3ª Região para o ano de 2026 foi elaborado em conformidade com a Resolução CNJ n.º 325/2020 (Estratégia Nacional do Poder Judiciário 2021- 2026), a Resolução CNJ n.º 395/2021 (Política Nacional de Gestão da Inovação), a Portaria PRES/CNJ n.º 379/2024 (Plano Nacional de Inovação do Poder Judiciário), o Plano de Ações Estratégicas de Inovação da Justiça Federal para 2026 e à Meta 9 de 2026.

O plano contempla um rol de iniciativas, algumas das quais estão alinhadas: a) à Portaria PRES/CNJ n.º 379/2024 (Plano Nacional de Inovação do Poder Judiciário), Plano de Ações Estratégicas de Inovação da Justiça Federal para 2026 e Meta 9 de 2026; b) à Portaria PRES/CNJ n.º 379/2024 (Plano Nacional de Inovação do Poder Judiciário) e Meta 9 de 2026; c) apenas à Portaria PRES/CNJ n.º 379/2024 (Plano Nacional de Inovação do Poder Judiciário); d) à Portaria PRES/CNJ n.º 379/2024 (Plano Nacional de Inovação do Poder Judiciário) e ao Plano de Ações Estratégicas de Inovação da Justiça Federal para 2026; e) apenas ao Plano de Ações Estratégicas de Inovação da Justiça Federal para 2026.

A construção do Plano de Inovação da Justiça Federal da 3ª Região para o ano de 2026 foi realizada de forma colaborativa e contou com o apoio da Alta Administração, eis que envolveu a participação do Laboratório de Inovação do TRF3 - iLabTRF3, Laboratório de Inovação da JFSP - iJusLab, Laboratório de Inovação da SJMS - InoveMS, Diretoria do Foro da Seção Judiciária de São Paulo - DFORS, Diretoria do Foro da Seção Judiciária de Mato Grosso do Sul - DFORMS, Assessoria de Desenvolvimento Integrado e Gestão Estratégica - ADEG/TRF3 e Tribunal Regional Federal da 3ª Região - TRF3.

O Plano de Inovação da Justiça Federal da 3ª Região para o ano de 2026 foi elaborado no formato de Plano de Ação, observando o modelo 5W2H, conforme recomendado no Glossário da Meta de 2026:

- What – O que será feito;
- Why – Por que a ação é relevante para a inovação institucional;
- Where – Onde será executada;
- When – Quando será executada (cronograma);
- Who – Quem são os responsáveis;
- How – Como será executada (método, abordagem, ferramentas);
- How much – Recursos envolvidos, quando aplicável.

Além disso, à tabela elaborada com base no modelo 5W2H foram acrescentadas colunas relativas ao *status* das ações (não iniciada, em andamento ou concluída), às ações indicadas para a Meta 9 de 2026 (sim ou não) e aos apontamentos a título de observação.



JUSTIÇA FEDERAL
Tribunal Regional Federal da 3ª Região

PLANO DE INOVAÇÃO DA JUSTIÇA FEDERAL DA 3ª REGIÃO - 2026

META 9 DE 2026

O Plano de Inovação da Justiça Federal da 3ª Região contempla algumas iniciativas que têm por objetivo atender à Meta de 2026 em quatro das dimensões previstas da Portaria PRES/CNJ n.º 379/2024 (Plano Nacional de Inovação do Poder Judiciário) e suas respectivas iniciativas inovadoras, quais sejam:

Eixo Organizacional

Dimensão: Estrutura Organizacional e Gestão de Pessoas

- Iniciativa Inovadora: Promover capacitação em inovação para magistrados(as) e servidores(as) dos órgãos do Poder Judiciário.
- Iniciativa Inovadora: Divulgar as ações de inovação em comunicação interna no tribunal.
- Iniciativa Inovadora: Divulgar as ações de inovação para a sociedade.

Dimensão: Estratégia de Inovação

- Iniciativa Inovadora: Promover cooperação interinstitucional.

Dimensão: Cultura de Inovação

- Iniciativa Inovadora: Mensurar periodicamente o desenvolvimento das capacidades e da tendência institucionais para a inovação.

Eixo Processo Inovativo

Dimensão: Gestão da Inovação

- Iniciativa Inovadora: Elaborar projetos inovadores com foco na melhoria organizacional (processos internos).
- Iniciativa Inovadora: Elaborar projetos inovadores com foco na melhoria dos serviços judiciais (atividade finalística).
- Iniciativa Inovadora: Disponibilizar espaço(s) aberto(s) e participativo(s) no órgão que promova a participação de atores de todos os níveis hierárquicos na formulação e na discussão de projetos inovadores.
- Iniciativa Inovadora: Coproduzir inovações com atores externos ao Poder Judiciário.



JUSTIÇA FEDERAL
Tribunal Regional Federal da 3ª Região

PLANO DE INOVAÇÃO DA JUSTIÇA FEDERAL DA 3ª REGIÃO - 2026

REDE DE INOVAÇÃO DA JUSTIÇA FEDERAL

A Rede de Inovação da Justiça Federal foi instituída pela Portaria CJF nº 829/2024 com o objetivo de fortalecer a atuação colaborativa entre o Conselho da Justiça Federal - CJF, os Tribunais Regionais Federais - TRFs e seus respectivos laboratórios e núcleos de inovação.

Nessa linha, além da elaboração do Plano de Inovação da Justiça Federal da 3ª Região que contempla algumas iniciativas que têm por objetivo atender à Meta 9 de 2026, a Justiça Federal da 3ª Região também participa do Plano Nacional de Inovação da Justiça Federal - 2026, elaborado com o apoio dos Tribunais Regionais Federais da 1ª à 6ª Região, conforme documentos publicados pelo Conselho da Justiça Federal - CJF, inclusive, na Plataforma RenovaJud.

A construção do Plano Nacional de Inovação da Justiça Federal - 2026 consiste em ação voltada ao fortalecimento da colaboração, integração e inovação na Justiça Federal, caracterizando-se, por si só, como uma iniciativa inovadora de relevo para os Tribunais Regionais Federais da 1ª à 6ª Região.

Plano de Inovação da Justiça Federal da 3ª Região - 2026
Ações baseadas na Portaria PRES/CNJ n.º 379/2024
(Plano Nacional de Inovação do Poder Judiciário)

EIXO ORGANIZACIONAL

DIMENSÃO: ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E GESTÃO DE PESSOAS

INICIATIVA INOVADORA: PROMOVER CAPACITAÇÃO EM INOVAÇÃO PARA MAGISTRADOS(AS) E SERVIDORES(AS) DOS ÓRGÃOS DO PODER JUDICIÁRIO.

| O quê | Por quê | Onde | Quando | Quem | Como | Quanto | Status | Meta 9/2026 | Obs. |
|---|---|--|---|--|--|--------------------|--------------|-------------|--|
| Disponibilizar trilhas de formação: 1) Introdução à Inovação - EAD/Moodle; 2) Introdução ao Design Thinking; 3) Liderança Inovadora; 4) Formação de IA. | Porque a capacitação em inovação para magistrados(as) e servidores(as) tende a contribuir para a disseminação da cultura da inovação na JF3R e para a aplicação de ferramentas, métodos e abordagens de inovação no cotidiano das unidades administrativas e judiciais. | JF3R: Sistemas de EAD da JF3R (TRF3, SJSP E SJMS) Observação: Inclusive, em sistema de outros órgãos (CJF, TRF1, etc) ou outros meios/canais. | As formações que compõem a trilha de formação serão disponibilizadas até 30/6/2026 . A trilha de formação será divulgada para toda a JF3R até 10/7/2026 . O número de concluintes de cada um dos cursos que compõem a trilha de formação será computado, em mensuração inicial, até 30/10/2026 , e, após, em mensuração periódica. | EMAG/TRF3 e/ou DIES/JFSP Observação: Ação a ser realizada em parceria com o TRF1. | 1) Introdução à Inovação: Autora: Gisele Molinari Fessore; Modalidade: EAD Assíncrono Autoinstrucional; Carga horária: 10h; 2) Introdução ao Design Thinking: Autora: Gisele Molinari Fessore; Modalidade: EAD Assíncrono Autoinstrucional; Carga horária: 10h; 3) Liderança Inovadora: Autor: Rodrigo Narcizo; Modalidade: EAD Assíncrono Autoinstrucional; Carga horária: 32h; 4) Formação de IA: Autor: a definir; Modalidade: a definir; Carga horária: a definir. Obs: Havendo necessidade, os cursos acima serão substituídos ou alterados. | Não haverá custos. | Em andamento | SIM | Alinhada também ao Plano de Ações Estratégicas de Inovação da JF (Rede/CJF). Ação será realizada em parceria com o TRF1, em razão do Plano de Inovação da JF - 2026 (Rede/CJF). |

Plano de Inovação da Justiça Federal da 3ª Região - 2026
Ações baseadas na Portaria PRES/CNJ n.º 379/2024
(Plano Nacional de Inovação do Poder Judiciário)

EIXO ORGANIZACIONAL

DIMENSÃO: ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E GESTÃO DE PESSOAS

INICIATIVA INOVADORA: DIVULGAR AS AÇÕES DE INOVAÇÃO EM COMUNICAÇÃO INTERNA NO TRIBUNAL.

| O quê | Por quê | Onde | Quando | Quem | Como | Quanto | Status | Meta 9/2026 | Obs. |
|---|--|---|--|---|---|--|--------------|-------------|--|
| Reunir todas as notícias sobre inovação na JF3R em uma única página na internet: "Inovação na 3ª Região". | Porque otimiza o acesso ao público interno às notícias sobre inovação no âmbito da JF3R. | JF3R: Na internet da JF3R (TRF3, SJSP e SJMS) | A página será criada até 2/10/2026 . | ACOM/JF3R | Será criada uma página no site do TRF3 para onde o usuário que acessar a página da SJSP e SJMS será redirecionado. Na página, será priorizado o uso de linguagem simples e recursos visuais. | Não haverá custos para além das horas de trabalho de servidores(as). | Não iniciada | SIM | Alinhada também ao Plano de Ações Estratégicas de Inovação da JF - Rede/CJF. |
| Realizar a Feira de inovação. | Porque contribui para que o público interno tome conhecimento das iniciativas e boas práticas de inovação existentes no âmbito da JF3R. Porque é necessário incentivar a inovação na JF3R, de modo a disseminar a cultura da inovação e motivar servidores(as) e magistrados(as) atuarem como agentes de inovação no âmbito da JF3R. | JF3R: No TRF3, na SJSP e na SJMS. | A Feira de Inovação será realizada, preferencialmente, até 31/10/2026 . | ADEG/TRF3, iLabTRF3, iJuspLab, InoveMS, ACOM e outras áreas em colaboração. | Será criada uma comissão organizadora do evento, composta de servidores(as) e magistrados(as), sem prejuízo de outros colaboradores, se necessário. O roteiro da feira compreenderá, preferencialmente, palestras e oficinas práticas, sem prejuízo de outras atividades. | Custos deverão ser avaliados mais adiante tendo em conta o roteiro da feira, sendo necessário considerar a possibilidade de contratação de palestrantes. | Não iniciada | SIM | Alinhada também ao Plano de Ações Estratégicas de Inovação da JF - Rede/CJF. |
| Implantar o Projeto Legado. | Porque é necessário incentivar a inovação na JF3R, de modo a destacar as boas práticas, disseminar a cultura da inovação e motivar servidores(as) e magistrados(as) atuarem como agentes de inovação no âmbito da JF3R. | JF3R: No TRF3, na SJSP e na SJMS. | As etapas do projeto serão executadas até 31/10/2026 . | iJuspLab, com a colaboração do iLabTRF3, InoveMS e outras áreas. | Serão selecionadas boas práticas de inovação na JF3R para serem colocadas em exposição no Centro de Memória da JF3R. | Custos deverão ser avaliados mais adiante. | Não iniciada | SIM | Alinhada também ao Plano de Ações Estratégicas de Inovação da JF - Rede/CJF. |

EIXO ORGANIZACIONAL

DIMENSÃO: ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E GESTÃO DE PESSOAS

INICIATIVA INOVADORA: DIVULGAR AS AÇÕES DE INOVAÇÃO PARA A SOCIEDADE.

| O quê | Por quê | Onde | Quando | Quem | Como | Quanto | Status | Meta 9/2026 | Obs. |
|---|--|---|---|-----------|--|--|--------------|-------------|--|
| Reunir todas as notícias sobre inovação na JF3R em uma única página na internet: "Inovação na 3ª Região". | Porque otimiza o acesso ao público externo às notícias sobre inovação no âmbito da JF3R. | JF3R: Na internet da JF3R (TRF3, SJSP e SJMS) | A página será criada até 2/10/2026 . | ACOM/JF3R | Será criada uma página no site do TRF3 para onde o usuário que acessar a página da SJSP e SJMS será redirecionado. Na página, será priorizado o uso de linguagem simples e recursos visuais. | Não haverá custos para além das horas de trabalho de servidores(as). | Não iniciada | SIM | Alinhada também ao Plano de Ações Estratégicas de Inovação da JF - Rede/CJF. |

Plano de Inovação da Justiça Federal da 3ª Região - 2026
Ações baseadas na Portaria PRES/CNJ n.º 379/2024
(Plano Nacional de Inovação do Poder Judiciário)

EIXO ORGANIZACIONAL

DIMENSÃO: ESTRATÉGIA DE INOVAÇÃO

INICIATIVA INOVADORA: PROMOVER COOPERAÇÃO INTERINSTITUCIONAL.

| O quê | Por quê | Onde | Quando | Quem | Como | Quanto | Status | Meta 9/2026 | Obs. |
|---|---|--|--|--|--|---|--------------|-------------|------|
| Ação Colaborativa: Elaborar formulário de pesquisa de diagnóstico da maturidade institucional para a inovação para toda a JF3R, juntamente com membros da Rede Éssipe (Rede Paulista de Laboratórios de Inovação), da qual o TRF3 e a JFSP fazem parte, via Termo de Adesão. | Porque a JF3R ainda não elaborou um formulário de pesquisa de diagnóstico da maturidade institucional para a inovação que tenha sido aplicado no TRF3, SJSP e SJMS, o que viabilizará a mensuração de resultados a partir dos mesmos parâmetros em toda a JF3R. Porque fortalecerá a parceria dos membros da Rede Éssipe. | TRF3, SJSP e Rede Éssipe: Formulário de pesquisa. | Elaboração do formulário de pesquisa até 7/8/2026 . | ADEG/TRF3, iLabTRF3, iJuspLab, InoveMS e órgãos/entidades da Rede Éssipe (TRT15, TRE-SP, TJMSP, TJSP, Prefeitura de Campinas e outros) | Será criado um formulário de pesquisa em formato Word ou outro meio. | Válido para a JF3R: Não haverá custos para além das horas de trabalho de servidores(as). A maioria dos(as) laboratoristas atua de forma voluntária, sem prejuízo das atividades desempenhadas nas suas unidades de lotação e mediante autorização de sua chefia imediata. | Em andamento | SIM | *** |
| Ação Colaborativa: disponibilizar vagas de trilhas de formação ou cursos de capacitação aos membros da Rede Éssipe (Rede Paulista de Laboratórios de Inovação), da qual o TRF3 e a JFSP fazem parte, via Termo de Adesão. | Porque um dos pilares da Rede Éssipe é o compartilhamento de conhecimentos e experiências, o que inclui a disponibilização recíproca de vagas de capacitação entre seus membros. Porque fortalecerá a parceria dos membros da Rede Éssipe. | JF3R: Sistemas de EAD da JF3R (TRF3, SJSP E SJMS) ou em cursos presenciais | Disponibilização de 1 a 4 vagas em cursos/formações pagos ou de qualquer número de vagas em caso de cursos/formações sem custo até 23/10/2026 . | EMAG/TRF3 e/ou DIES/JFSP | Trilhas de formação ou cursos de capacitação. | Custos deverão ser avaliados mais adiante, considerando-se a possibilidade de que sejam formações/cursos sem custo, mediante pagamento de gratificação por curso ou pagamento via contratação, mas, no caso de pagamento, é possível estimar um custo médio de R\$ 700,00 por vaga. | Não iniciada | SIM | *** |

EIXO ORGANIZACIONAL

DIMENSÃO: CULTURA DE INOVAÇÃO

INICIATIVA INOVADORA: MENSURAR PERIODICAMENTE O DESENVOLVIMENTO DAS CAPACIDADES E DA TENDÊNCIA INSTITUCIONAIS PARA A INOVAÇÃO.

| O quê | Por quê | Onde | Quando | Quem | Como | Quanto | Status | Meta 9/2026 | Obs. |
|---|---|--|---|---|---|---|--------------|-------------|------|
| Elaborar formulário de pesquisa de diagnóstico da maturidade institucional para a inovação e realizar diagnóstico da maturidade institucional para a inovação na JF3R. | Porque a JF3R ainda não elaborou um formulário de pesquisa de diagnóstico da maturidade institucional para a inovação que tenha sido aplicado no TRF3, SJSP e SJMS, o que viabilizará a mensuração de resultados a partir dos mesmos parâmetros em toda a JF3R. | JF3R: Formulário de pesquisa via Google Forms. | Elaboração do formulário de pesquisa até 7/8/2026 . Veiculação do formulário de pesquisa até 11/9/2026 . Compilação dos resultados até 30/9/2026 . | ADEG/TRF3, iLabTRF3, iJuspLab e InoveMS | Será criado um formulário de pesquisa no Google Forms, a ser veiculado via e-mail ou outro meio a servidores(as) e magistrados(as) da JF3R. | Não haverá custos para além das horas de trabalho de servidores(as). A maioria dos(as) laboratoristas atua de forma voluntária, sem prejuízo das atividades desempenhadas nas suas unidades de lotação e mediante autorização de sua chefia imediata. | Em andamento | SIM | *** |

Plano de Inovação da Justiça Federal da 3ª Região - 2026
Ações baseadas na Portaria PRES/CNJ n.º 379/2024
(Plano Nacional de Inovação do Poder Judiciário)

EIXO PROCESSO INOVATIVO

DIMENSÃO: GESTÃO DA INOVAÇÃO

INICIATIVA INOVADORA: ELABORAR PROJETOS INOVADORES COM FOCO NA MELHORIA ORGANIZACIONAL (PROCESSOS INTERNOS).

| O quê | Por quê | Onde | Quando | Quem | Como | Quanto | Status | Meta 9/2026 | Obs. |
|--|--|--|---|---|--|---|--------------|-------------|------|
| Elaborar o fluxo de trabalho dos Laboratórios de Inovação da JF3R. | Porque os Laboratórios de Inovação da JF3R não têm um fluxo de trabalho desenhado que possa orientar todos os que atuam ou venham a atuar nos laboratórios, e que possa omitir o impulso e o andamento dos trabalhos e expedientes. Observação: o desenho do fluxo de trabalho não visa engessá-lo, de vez que poderá ser atualizado, periodicamente, de acordo com a necessidade. | iLabTRF3, iJuspLab e InoveMS: Em qualquer meio apto ao desenho de fluxos. Ex. Miro, Bisage Modeler, etc. | Os fluxos de trabalho serão finalizados até 30/10/2026 . | ADEG/TRF3, iLabTRF3, iJuspLab e InoveMS | A equipe de laboratoristas de cada um dos Laboratórios de Inovação da JF3R se reunirá para desenhar o fluxo de trabalho mais adequado ao respectivo laboratório de inovação, e contará com o auxílio da equipe da ADEG. Será utilizado qualquer meio apto ao desenho de fluxos. Ex. Miro, Bisage Modeler, etc. | Não haverá custos para além das horas de trabalho de servidores(as). A maioria dos(as) laboratoristas atua de forma voluntária, sem prejuízo das atividades desempenhadas nas suas unidades de lotação e mediante autorização de sua chefia imediata. | Não iniciada | SIM | *** |

EIXO PROCESSO INOVATIVO

DIMENSÃO: GESTÃO DA INOVAÇÃO

INICIATIVA INOVADORA: ELABORAR PROJETOS INOVADORES COM FOCO NA MELHORIA DOS SERVIÇOS JUDICIAIS (ATIVIDADE FINALÍSTICA).

| O quê | Por quê | Onde | Quando | Quem | Como | Quanto | Status | Meta 9/2026 | Obs. |
|--|---|--|--|---|---|---|--------------|-------------|------|
| Desenvolver projetos nas unidades judiciais envolvendo a realização de oficinas para aplicação do trabalho intitulado "Do diagnóstico à Solução", delineado pelo iJuspLab. | Porque as unidades judiciais enfrentam, muitas vezes, dificuldades na organização e execução de suas atividades cotidianas, o que requer o tratamento dos problemas e a busca de soluções de forma focada, a fim de alcançar a melhoria dos serviços judiciais. | JF3R: iJuspLab. | Sempre que houver demanda das unidades judiciais e durante todo o ano de 2026 . | iJuspLab, com a colaboração do iLabTRF3 e InoveMS | A unidade judicial apresentará a demanda ao iJuspLab que realizará oficina presencial ou online para aplicação do trabalho intitulado "Do Diagnóstico à Solução", formatado com base na abordagem do Design Thinking. Cada unidade judicial corresponderá a um projeto, no qual será avaliado o resultado, sempre que possível. | Não haverá custos para além das horas de trabalho de servidores(as). A maioria dos(as) laboratoristas atua de forma voluntária, sem prejuízo das atividades desempenhadas nas suas unidades de lotação e mediante autorização de sua chefia imediata. | Em andamento | SIM | *** |
| Desenvolver projetos no Gabinete da Conciliação do TRF3 e nas Centrais de Conciliação (CECONS) envolvendo a realização de oficinas nos Laboratórios de Inovação da JF3R. | Porque o Gabinete da Conciliação do TRF3 e as Centrais de Conciliação (CECONS) enfrentam, muitas vezes, dificuldades na organização e execução de suas atividades cotidianas, o que requer o tratamento dos problemas e a busca de soluções de forma focada, a fim de alcançar a melhoria dos serviços judiciais. | JF3R: iLabTRF3, iJuspLab e InoveMS (questão da JF3R) | Sempre que houver demanda do Gabinete da Conciliação do TRF3 e das Centrais de Conciliação (CECONS), e durante todo o ano de 2026 . | iLabTRF3, com a colaboração do iJuspLab e InoveMS | O Gabinete da Conciliação do TRF3 apresentará a demanda ao iLabTRF3 que realizará Oficina de Design Thinking presencial ou online. Cada oficina corresponderá a um projeto, no qual será avaliado o resultado, sempre que possível. | Não haverá custos para além das horas de trabalho de servidores(as). A maioria dos(as) laboratoristas atua de forma voluntária, sem prejuízo das atividades desempenhadas nas suas unidades de lotação e mediante autorização de sua chefia imediata. | Em andamento | SIM | *** |

Plano de Inovação da Justiça Federal da 3ª Região - 2026
Ações baseadas na Portaria PRES/CNJ n.º 379/2024
(Plano Nacional de Inovação do Poder Judiciário)

EIXO PROCESSO INOVATIVO

DIMENSÃO: GESTÃO DA INOVAÇÃO

INICIATIVA INOVADORA: DISPONIBILIZAR ESPAÇO(S) ABERTO(S) E PARTICIPATIVO(S) NO ÓRGÃO QUE PROMOVA A PARTICIPAÇÃO DE ATORES DE TODOS OS NÍVEIS HIERÁRQUICOS NA FORMULAÇÃO E NA DISCUSSÃO DE PROJETOS INOVADORES.

| O quê | Por quê | Onde | Quando | Quem | Como | Quanto | Status | Meta 9/2026 | Obs. |
|---|--|-------------------------------------|--|---|---|---|--------------|-------------|------|
| Realizar oficinas nos Laboratórios de Inovação da JF3R. | Porque os Laboratórios de Inovação da JF3R são um espaço propício para a participação de atores de todos os níveis hierárquicos na formulação e na discussão de projetos inovadores, em razão dos princípios que norteiam a sua existência e suas atividades: proporciona um ambiente aberto e informal; estimula a colaboração, a criatividade e escuta; garante a diversidade e ampla participação dos envolvidos no tema tratado; acolhe o erro como parte do processo; trabalha com prototipação e experimentação; aplica abordagens/ferramentas de inovação. Com isso, possibilita o trabalho conjunto de atores de todos os níveis hierárquicos. | JF3R: iLabTRF3, iJuspLab e InoveMS. | Sempre que houver demanda de qualquer unidade administrativa ou judicial do TRF3, da SJSP e SJMS, e durante todo o ano de 2026. | iLabTRF3, iJuspLab e InoveMS | A ampla participação será garantida nas oficinas presenciais ou <i>online</i> realizadas pelos laboratórios de inovação da JF3R, com a aplicação da abordagem do <i>Design Thinking</i> ou outra maneira inovadora de resolver problemas, e com o uso da Plataforma Miro. | Não haverá custos para além das horas de trabalho de servidores(as). A maioria dos(as) laboratoristas atua de forma voluntária, sem prejuízo das atividades desempenhadas nas suas unidades de lotação e mediante autorização de sua chefia imediata. | Em andamento | SIM | *** |
| Oficinas dos Núcleos de Justiça 4.0. | Porque os Núcleos de Justiça 4.0 enfrentam, muitas vezes, dificuldades na organização e execução de suas atividades cotidianas, o que requer o tratamento dos problemas e a busca de soluções de forma focada, a fim de alcançar a melhoria dos serviços judiciais. | JF3R: iJuspLab. | Durante todo o ano de 2026. | iJuspLab, com a colaboração do iLabTRF3 e InoveMS | O iJuspLab realizará oficina presencial ou <i>online</i> com base na abordagem do <i>Design Thinking</i> ou outra abordagem ou método de inovação. Eventual oficina presencial será realizada no espaço do iJuspLab. | Não haverá custos para além das horas de trabalho de servidores(as). A maioria dos(as) laboratoristas atua de forma voluntária, sem prejuízo das atividades desempenhadas nas suas unidades de lotação e mediante autorização de sua chefia imediata. | Em andamento | SIM | *** |
| Oficinas para os Gabinetes aderentes ao Projeto Equilibra do Tribunal. | Porque os Gabinetes do Tribunal enfrentam, muitas vezes, dificuldades na organização e execução de suas atividades cotidianas, o que requer o tratamento dos problemas e a busca de soluções de forma focada, a fim de alcançar a melhoria dos serviços judiciais. | JF3R: iLabTRF3. | Durante todo o ano de 2026. | iJuspLab, com a colaboração do iLabTRF3 e InoveMS | O iLabTRF3 realizará oficina presencial ou <i>online</i> com base na abordagem do <i>Design Thinking</i> ou outra abordagem ou método de inovação. Eventual oficina presencial será realizada no espaço do iJuspLab. | Não haverá custos para além das horas de trabalho de servidores(as). A maioria dos(as) laboratoristas atua de forma voluntária, sem prejuízo das atividades desempenhadas nas suas unidades de lotação e mediante autorização de sua chefia imediata. | Não iniciada | SIM | *** |

Plano de Inovação da Justiça Federal da 3ª Região - 2026
Ações baseadas na Portaria PRES/CNJ n.º 379/2024
(Plano Nacional de Inovação do Poder Judiciário)

EIXO PROCESSO INOVATIVO

DIMENSÃO: GESTÃO DA INOVAÇÃO

INICIATIVA INOVADORA: COPRODUZIR INOVAÇÕES COM ATORES EXTERNOS AO PODER JUDICIÁRIO.

| O quê | Por quê | Onde | Quando | Quem | Como | Quanto | Status | Meta 9/2026 | Obs. |
|--|---|-----------------|---|---|---|---|-----------|-------------|------|
| Implantar o Projeto MackLegalLab. | Porque a inovação aberta tem o potencial de gerar benefícios para a JF3R, tanto na troca de experiências e conhecimentos, como na obtenção de resultados para a atividade meio e atividade fim. | JF3R: iJuspLab. | Será executada no 1º Semestre de 2026, com finalização até 31/7/2026 . | iJuspLab, com a colaboração do iLabTRF3 e InoveMS | Será realizado conforme previsto nos ajustes efetuados entre a JFSP e a Universidade Presbiteriana Mackenzie. De acordo com o cronograma atual, a previsão é encerrar a primeira turma do projeto no 1º Semestre de 2026. | Não haverá custos para além das horas de trabalho de servidores(as). A maioria dos(as) laboratoristas atua de forma voluntária, sem prejuízo das atividades desempenhadas nas suas unidades de lotação e mediante autorização de sua chefia imediata. | Concluído | SIM | *** |

EIXO PROCESSO INOVATIVO

DIMENSÃO: GESTÃO DO PORTFÓLIO DE INOVAÇÕES

INICIATIVA INOVADORA: ANALISAR O PORTFÓLIO DE PROJETOS INOVADORES.

| O quê | Por quê | Onde | Quando | Quem | Como | Quanto | Status | Meta 9/2026 | Obs. |
|--|--|----------------------------|--|---|---|---|--------------|-------------|------|
| Cadastrar na Plataforma Renovajud os projetos inovadores da JF3R. | Porque o cadastro dos projetos inovadores na Renovajud se trata de item contemplado pelo Plano de Inovação do CNJ. Não obstante, há anos, a JF3R utiliza o seu próprio Portal de Gerenciamento de Projetos (PGP3R), desenvolvido, operado e aperfeiçoado periodicamente por servidores do seu quadro funcional, a qual permite identificar o portfólio de projetos inovadores da JF3R. | CNJ: Plataforma Renovajud. | Sempre que houver um novo projeto inovador e durante todo o ano de 2026 . | iJuspLab, com a colaboração do iLabTRF3 e InoveMS; iJuspLab e InoveMS, com a colaboração dos escritórios de projetos do TRF3 (NUPR), da SJSP e da SJMS. | Os laboratórios de inovação elaborarão um texto a ser inserido no cadastro do projeto inovador na Plataforma Renovajud. O cadastro será atualizado, periodicamente, conforme a necessidade. | Não haverá custos para além das horas de trabalho de servidores(as). A maioria dos(as) laboratoristas atua de forma voluntária, sem prejuízo das atividades desempenhadas nas suas unidades de lotação e mediante autorização de sua chefia imediata. | Em andamento | NÃO | *** |

Plano de Inovação da Justiça Federal da 3ª Região - 2026
Ações baseadas Plano de Ações Estratégicas de Inovação da Justiça Federal para 2026

EIXO 2: CAPACITAÇÃO

AÇÃO: 2.1 CONSIDERAR A INCLUSÃO DE CONTEÚDOS SOBRE INOVAÇÃO NOS CONCURSOS PÚBLICOS DA JUSTIÇA FEDERAL

| O quê | Por quê | Onde | Quando | Quem | Como | Quanto | Status | Meta 9/2026 | Obs. |
|---|---|----------------------------------|---|--|---|----------------------|---------------|-------------|------|
| Cientificar as áreas de gestão de pessoas, responsáveis pelos concursos públicos de servidores. | Porque insere o tema nos concursos públicos fazendo com que novos servidores tenham conhecimento prévio e de que o órgão atua com inovação. | JF3R: áreas de gestão de pessoas | Quando elaborar edital para novos concursos | Áreas de gestão de pessoas -- SEGE, UGEP e DIGP. | Inclusão de questões de inovação nos concursos públicos | Avaliação posterior. | Não iniciada. | NÃO | *** |

EIXO 2: CAPACITAÇÃO

AÇÃO: 2.2 INCLUIR A INOVAÇÃO NA AMBIENTAÇÃO E INTEGRAÇÃO DE NOVOS SERVIDORES, COM PARTICIPAÇÃO ATIVA DOS LABORATÓRIOS DE INOVAÇÃO

| O quê | Por quê | Onde | Quando | Quem | Como | Quanto | Status | Meta 9/2026 | Obs. |
|--|--|---|---|---|---|---|--------------|-------------|------|
| Manter a inovação na ambientação de novos(as) servidores(as) da JF3R, com a participação dos laboratórios de inovação e a abordagem de conteúdos breves sobre inovação e boas práticas, ação esta que já vem sendo executada no âmbito do TRF3, da SJSP e da SJMS. | Porque contribui para aproximar os(as) novos(as) servidores(as) da inovação e para a disseminação da cultura da inovação na instituição. | CNJ: Plataforma Renovajud.JR3R: TRF3, SJSP e SJMS | Sempre que novos(as) servidores(as) tomarem posse nos cargos. | iLabTRF3, iJuspLab, InoveMS, bem como SEGE e outras áreas de gestão de pessoas. | A ambientação será realizada de forma presencial ou <i>online</i> , incluindo apresentações (vídeos, Power Point, etc) e palestras breves, com espaço para trocas de conhecimento e experiências. Sugere-se duração média de 30 minutos, eis que a ambientação contempla a abordagem de diversos outros assuntos e a atuação de outras áreas. | Não haverá custos para além das horas de trabalho de servidores(as). A maioria dos(as) laboratoristas atua de forma voluntária, sem prejuízo das atividades desempenhadas nas suas unidades de lotação e mediante autorização de sua chefia imediata. | Em andamento | NÃO | *** |

Plano de Inovação da Justiça Federal da 3ª Região - 2026

Ações baseadas Plano de Ações Estratégicas de Inovação da Justiça Federal para 2026

EIXO 2: CAPACITAÇÃO

AÇÃO: 2.4 OFERECER TRILHAS FORMATIVAS EM INOVAÇÃO E GESTÃO DE PROJETOS

| O quê | Por quê | Onde | Quando | Quem | Como | Quanto | Status | Meta 9/2026 | Obs. |
|--|---|--|---|--|---|--------------------|--------------|-------------|---|
| Disponibilizar trilhas de formação: 1) Introdução à Inovação; 2) Introdução ao Design Thinking; 3) Liderança Inovadora; 4) Formação de IA. | Porque a capacitação em inovação para magistrados(as) e servidores(as) tende a contribuir para a disseminação da cultura da inovação na JF3R e para a aplicação de ferramentas, métodos e abordagens de inovação no cotidiano das unidades administrativas e judiciais. | JF3R: Sistemas de EAD da JF3R (TRF3, SJSP E SJMS) Observação: Inclusive, em sistema de outros órgãos (CJF, TRF1, etc) ou outros meios/canais. | As formações que compõem a trilha de formação serão disponibilizadas até 30/6/2026 . A trilha de formação será divulgada para toda a JF3R até 10/7/2026 . O número de concluintes de cada um dos cursos que compõem a trilha de formação será computado, em mensuração inicial, até 30/10/2026 , e, após, em mensuração periódica. | EMAG/TRF3 e/ou DIES/JFSP Observação: Ação a ser realizada em parceria com o TRF1. | 1) Introdução à Inovação: Autora: Gisele Molinari Fessore; Modalidade: EAD Assíncrono Autoinstrucional; Carga horária: 10h; 2) Introdução ao Design Thinking: Autora: Gisele Molinari Fessore; Modalidade: EAD Assíncrono Autoinstrucional; Carga horária: 10h; 3) Liderança Inovadora: Autor: Rodrigo Narcizo; Modalidade: EAD Assíncrono Autoinstrucional; Carga horária: 32h; 4) Formação de IA: Autor: a definir; Modalidade: a definir; Carga horária: a definir. Obs: Havendo necessidade, os cursos acima serão substituídos ou alterados. | Não haverá custos. | Em andamento | SIM | Alinhada também ao Plano Nacional de Inovação do CNJ. Ação será realizada em parceria com o TRF1, em razão do Plano de Inovação da JF - 2026 (Rede/CJF). |

EIXO 4: INTEGRAÇÃO INOVAÇÃO E PROJETOS

4.2 PROMOVER A INTEGRAÇÃO ENTRE LABORATÓRIOS DE INOVAÇÃO E ESCRITÓRIOS DE PROJETOS

| O quê | Por quê | Onde | Quando | Quem | Como | Quanto | Status | Meta 9/2026 | Obs. |
|---|---|--|---|--|---|--|--------------|-------------|------|
| Estimular o cumprimento da Resolução PRES n.º 157/2017, que dispõe sobre os Escritórios de Projetos e a Gestão de Projetos na JF3R, com a atualização de fluxo pelas áreas (NUPR, DIPS, NESP, DIGD, DIPJ, SUGEM e NUPC) e ações informativas. | Porque o cumprimento da Resolução PRES n.º 157/2017 possibilitará a aplicação de um fluxo de trabalho homogêneo no âmbito dos escritórios de projeto do TRF3, da SJSP e SJMS (observadas eventuais peculiaridades regionais). | JF3R: ADEG/NUPR/DIPS /NESP/DIGD/DIPJ/ SUGEM/NUPC | Atualização de fluxo será realizada até 30/10/2026 . Ação informativas sobre a atuação das áreas de projetos perante a JF3R será realizada até 19/12/2026 . | JF3R: ADEG/NUPR/DIPS/ NESP/DIGD/DIPJ/S UGEM/NUPC | Atualização de fluxo e ações informativas serão realizados por meio de reuniões presenciais ou <i>online</i> entre as áreas envolvidas. | Não haverá custos para além das horas de trabalho de servidores(as). | Não iniciada | NÃO | *** |

Plano de Inovação da Justiça Federal da 3ª Região - 2026
Ações baseadas Plano de Ações Estratégicas de Inovação da Justiça Federal para 2026

EIXO 4: INTEGRAÇÃO INOVAÇÃO E PROJETOS

4.3 DISPONIBILIZAR FERRAMENTAS DE APOIO À INOVAÇÃO

| O quê | Por quê | Onde | Quando | Quem | Como | Quanto | Status | Meta 9/2026 | Obs. |
|---|--|-------------------------------------|--|---|--|--|--------------|-------------|------|
| Disponibilizar na internet/intranet um conjunto de ferramentas de apoio à experimentação, ideação e prototipagem. Expandir as licenças da Plataforma Miro e de Inteligência Artificial para outras áreas. | Porque as ferramentas de apoio à experimentação, ideação e prototipagem, assim como a Plataforma Miro e de Inteligência Artificial podem contribuir para impulsionar e preservar a cultura da inovação na instituição. | JR3R: Internet do TRF3, SJSP e SJMS | Ferramentas: serão disponibilizadas na internet até 30/11/2026 . // Licenças do Miro e da IA: dependem de contratação e serão expandidas, preferencialmente, até 19/12/2026 . | Ferramentas: iJuspLab, com a colaboração da ACOM, do iLabTRF3 e do InoveMS // Licenças Miro e IA: iJuspLab, com a colaboração da SETI, do iLabTRF3 e do InoveMS | Ferramentas: serão disponibilizadas na página dos laboratórios de inovação da JF3R. // Licenças do Miro e IA: serão disponibilizadas a servidores(as) por meio de sistemas próprios. | Ferramentas: Não haverá custos para além das horas de trabalho de servidores(as). A maioria dos(as) laboratoristas atua de forma voluntária, sem prejuízo das atividades desempenhadas nas suas unidades de lotação e mediante autorização de sua chefia imediata. // Licenças: Verificar o custo aproximado da contratação. | Não iniciada | NÃO | *** |

EIXO 4: INTEGRAÇÃO INOVAÇÃO E PROJETOS

4.4 PROMOVER A IMPLANTAÇÃO DE FERRAMENTAS DE GESTÃO DE PROJETOS

| O quê | Por quê | Onde | Quando | Quem | Como | Quanto | Status | Meta 9/2026 | Obs. |
|---|--|-------------------------|--|------|--|--|--------------|-------------|------|
| Realizar curso sobre a utilização do Portal de Gestão de Projetos da JF3R (PGP3R) para os(as) servidores(as) (Resolução PRES n.º 517/2017). | Porque é importante disseminar o uso do PGP3R no âmbito da JF3R, a fim que o portal seja alimentado corretamente e atualizado constantemente, de modo que contemple dados confiáveis e seja uma fonte segura para a avaliação do portfólio de projetos da JF3R e extração de informações sobre os projetos institucionais. Frise-se que o PGP3R foi desenvolvido e é aperfeiçoado periodicamente por servidores do quadro funcional da JF3R. | JR3R: TRF3, SJSP e SJMS | Curso será realizado até 19/12/2026 . | NUPR | Curso será realizado na modalidade presencial ou online. | Não haverá custos para além das horas de trabalho de servidores(as) ou poderá ser mediante o pagamento de gratificação por encargo de curso. | Não iniciada | NÃO | *** |

Plano de Inovação da Justiça Federal da 3ª Região - 2026

Ações baseadas Plano de Ações Estratégicas de Inovação da Justiça Federal para 2026

EIXO 5: COMUNICAÇÃO E CULTURA

5.1 INSTITUIR E EXECUTAR O PLANO DE COMUNICAÇÃO DA INOVAÇÃO

| O quê | Por quê | Onde | Quando | Quem | Como | Quanto | Status | Meta 9/2026 | Obs. |
|---|--|---|--|---|---|--|--------------|-------------|---|
| Reunir todas as notícias sobre inovação na JF3R em uma única página na internet: "Inovação na 3ª Região". | Porque otimiza o acesso ao público interno às notícias sobre inovação no âmbito da JF3R. | JF3R: Na internet da JF3R (TRF3, SJSP e SJMS) | A página será criada até 2/10/2026 . | ACOM/JF3R | Será criada uma página no site do TRF3 para onde o usuário que acessar a página da SJSP e SJMS será redirecionado. Na página, será priorizado o uso de linguagem simples e recursos visuais. | Não haverá custos para além das horas de trabalho de servidores(as). | Não iniciada | SIM | Alinhada também ao Plano Nacional de Inovação do CNJ. |
| Reunir todas as notícias sobre inovação na JF3R em uma única página na internet: "Inovação na 3ª Região". | Porque otimiza o acesso ao público externo às notícias sobre inovação no âmbito da JF3R. | JF3R: Na internet da JF3R (TRF3, SJSP e SJMS) | A página será criada até 2/10/2026 . | ACOM/JF3R | Será criada uma página no site do TRF3 para onde o usuário que acessar a página da SJSP e SJMS será redirecionado. Na página, será priorizado o uso de linguagem simples e recursos visuais. | Não haverá custos para além das horas de trabalho de servidores(as). | Não iniciada | SIM | Alinhada também ao Plano Nacional de Inovação do CNJ. |
| Realizar a Feira de inovação. | Porque contribui para que o público interno tome conhecimento das iniciativas e boas práticas de inovação existentes no âmbito da JF3R. Porque é necessário incentivar a inovação na JF3R, de modo a disseminar a cultura da inovação e motivar servidores(as) e magistrados(as) atuarem como agentes de inovação no âmbito da JF3R. | JF3R: No TRF3, na SJSP e na SJMS. | A Feira de Inovação será realizada, preferencialmente, até 31/10/2026 . | ADEG/TRF3, iLabTRF3, iJuspLab, InoveMS, ACOM e outras áreas em colaboração. | Será criada uma comissão organizadora do evento, composta de servidores(as) e magistrados(as), sem prejuízo de outros colaboradores, se necessário. O roteiro da feira compreenderá, preferencialmente, palestras e oficinas práticas, sem prejuízo de outras atividades. | Custos deverão ser avaliados mais adiante tendo em conta o roteiro da feira, sendo necessário considerar a possibilidade de contratação de palestrantes. | Não iniciada | SIM | Alinhada também ao Plano Nacional de Inovação do CNJ. |
| Implantar o Projeto Legado. | Porque é necessário incentivar a inovação na JF3R, de modo a destacar as boas práticas, disseminar a cultura da inovação e motivar servidores(as) e magistrados(as) atuarem como agentes de inovação no âmbito da JF3R. | JF3R: No TRF3, na SJSP e na SJMS. | As etapas do projeto serão executadas até 31/10/2026 . | iJuspLab, com a colaboração do iLabTRF3, InoveMS e outras áreas. | Serão selecionadas boas práticas de inovação na JF3R para serem colocadas em exposição no Centro de Memória da JF3R. | Custos deverão ser avaliados mais adiante. | Não iniciada | SIM | Alinhada também ao Plano Nacional de Inovação do CNJ. |

Plano de Inovação da Justiça Federal da 3ª Região - 2026

Ações baseadas Plano de Ações Estratégicas de Inovação da Justiça Federal para 2026

EIXO 6: MENTORIA E REDE

6.3 ESTABELECEER REDES ESTADUAIS INTERINSTITUCIONAIS DE LABORATÓRIOS DE INOVAÇÃO

| O quê | Por quê | Onde | Quando | Quem | Como | Quanto | Status | Meta 9/2026 | Obs. |
|---|--|-------------|----------------------|--------------------------------|---|--|--------------|-------------|------|
| Manter o TRF3 e a SJSP na Rede Éssipê (Rede Paulista de Laboratórios de Inovação), à qual integram em razão de Termo de Adesão, sendo que se trata de rede mais ampla, que envolve tribunais e outros entes públicos. | Porque a atuação em redes de inovação proporciona a aproximação com outros entes públicos e tende a favorecer a atuação conjunta e em colaboração em ações, projetos e programas de interesse comum, com o compartilhamento e economia de recursos. Além disso, viabiliza a troca de conhecimentos e experiências relevantes que o aprimoramento da atuação do TRF3 e da SJSP no âmbito da inovação. | Rede Éssipe | Já está em execução. | TRF3, iLabTRF3, SJSP e iJusLab | Por meio da assinatura de Termos de Adesão, o que já ocorreu quanto ao TRF3 e à SJSP. | Não haverá custos para além das horas de trabalho de servidores(as). | Em andamento | NÃO | *** |

EIXO 7: INOVAÇÃO ESTRATÉGICA

7.1 AVALIAR A INCLUSÃO FORMAL DA INOVAÇÃO COMO ÁREA ESTRATÉGICA NOS REGIMENTOS E ATOS INTERNOS

| O quê | Por quê | Onde | Quando | Quem | Como | Quanto | Status | Meta 9/2026 | Obs. |
|---|---|----------------------------------|--|------|--|--|--------------|-------------|------|
| A inovação consta como VALOR no Planejamento Estratégico da JF3R, ciclo 2021-2026 e será mantido como tal no Planejamento Estratégico do Poder Judiciário para o ciclo 2027-2032 (aprovado no Encontro Nacional de 2025). | Porque a inovação orienta as ações institucionais e serve de meio para o alcance da missão institucional. | Planejamento Estratégico da JF3R | No momento da revisão do Planejamento Estratégico da JF3R - ciclo 2027-2032. | ADEG | Com a manutenção da inovação como VALOR. | Não haverá custos para além das horas de trabalho de servidores(as). | Não iniciada | NÃO | *** |

EIXO 7: INOVAÇÃO ESTRATÉGICA

7.2 GARANTIR A PARTICIPAÇÃO DA INOVAÇÃO NOS COMITÊS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONAIS

| O quê | Por quê | Onde | Quando | Quem | Como | Quanto | Status | Meta 9/2026 | Obs. |
|---|---|----------------------------------|--|------|--|--|--------------|-------------|------|
| ADEG estudará a revisão do Comitê de Estratégia a partir do novo ciclo (2027-2032). | Porque a inovação orienta as ações institucionais e serve de meio para o alcance da missão institucional. | Planejamento Estratégico da JF3R | No momento da revisão do Planejamento Estratégico da JF3R - ciclo 2027-2032. | ADEG | Com a atuação dos laboratórios apoiando o monitoramento da estratégia. | Não haverá custos para além das horas de trabalho de servidores(as). | Não iniciada | NÃO | *** |