



RELATÓRIO DE GESTÃO

ESCOLA DE MAGISTRADOS DA JUSTIÇA FEDERAL DA 3ª REGIÃO



BIÊNIO 2022-2024

Nino Toldo

Desembargador Federal,
Diretor da EMAG

Carlos Francisco

Desembargador Federal, Vice-Diretor da EMAG

Leila Paiva

Desembargadora Federal, Coordenadora Acadêmica da EMAG

Renata Lotufo

Desembargadora Federal, Diretora Suplente da EMAG



Inauguração

Novas instalações
da EMAG 3/3/2023

ESCOLA DE MAGISTRADOS DA JUSTIÇA FEDERAL DA 3ª REGIÃO
RELATÓRIO BIENAL DE ATIVIDADES
2022-2024

PUBLICAÇÃO DISPONÍVEL EM:
www.trf3.jus.br/emag/midia-e-publicacoes/relatorios

TRIBUNAL REGIONAL FEDERAL DA 3ª REGIÃO

MARISA FERREIRA DOS SANTOS
Presidente
ANTONIO CARLOS CEDENHO
Vice-Presidente (até 3 de dezembro de 2023)
LUÍS ANTONIO JOHONSOM DI SALVO
Vice-Presidente
DAVID DINIZ DANTAS
Corregedor Regional

Desembargadores Federais

PAULO OCTAVIO BAPTISTA PEREIRA
ANDRÉ NABARRETE NETO
MARLI MARQUES FERREIRA
THEREZINHA ASTOLPHI CAZERTA
MAIRAN GONÇALVES MAIA JÚNIOR
NERY DA COSTA JÚNIOR
LUIS CARLOS HIROKI MUTA
CONSUELO YATSUDA MOROMIZATO YOSHIDA
MARISA FERREIRA DOS SANTOS
LUÍS ANTONIO JOHONSOM DI SALVO
NELTON AGNALDO MORAES DOS SANTOS
SÉRGIO DO NASCIMENTO (*in memoriam*)
ANDRÉ CUSTÓDIO NEKATSCHALOW
LUÍS PAULO COTRIM GUIMARÃES
ANTONIO CARLOS CEDENHO
JOSÉ MARCOS LUNARDELLI
DALDICE MARIA SANTANA DE ALMEIDA
FAUSTO MARTIN DE SANCTIS
PAULO GUSTAVO GUEDES FONTES
NINO OLIVEIRA TOLDO
MONICA AUTRAN MACHADO NOBRE
TORU YAMAMOTO
MARCELO MESQUITA SARAIVA
LUIZ ALBERTO DE SOUZA RIBEIRO
DAVID DINIZ DANTAS
MAURICIO YUKIKAZU KATO
GILBERTO RODRIGUES JORDAN
HÉLIO EGYDIO DE MATOS NOGUEIRA
WILSON ZAUHY FILHO
NELSON DE FREITAS PORFIRIO JUNIOR
VALDECI DOS SANTOS
CARLOS EDUARDO DELGADO
INÊS VIRGÍNIA PRADO SOARES
JOSÉ CARLOS FRANCISCO
LEILA PAIVA MORRISON
ALI MAZLOUM
HERBERT CORNÉLIO PIETER DE BRUYN JÚNIOR
MARCELO VIEIRA DE CAMPOS
ADRIANA PILEGGI DE SOVERAL
RENATA ANDRADE LOTUFO
GISELLE DE AMARO E FRANÇA
ANTONIO MORIMOTO JUNIOR
JEAN MARCOS FERREIRA
SILVIA MARIA ROCHA
ERIK FREDERICO GRAMSTRUP
FERNANDO DAVID FONSECA GONÇALVES
RUBENS ALEXANDRE ELIAS CALIXTO
AUDREY GASPARINI
JOÃO EDUARDO CONSOLIM
RENATO LOPES BECHO
ALESSANDRO DIAFERIA
CRISTINA NASCIMENTO DE MELO

EQUIPE TÉCNICA EMAG

Assessor da Diretoria

José Roberto da Silva

Diretora da Divisão de Educação Corporativa, Publicação e Gestão de Acervo

Mariana Galluzzi de Sá

Seção de Suporte Administrativo

Nilton Tadeu de Queiroz Alonso (Supervisor)

Deise Akita

Érica Yuwama Haje

Paulo José Beltran Moschione

Seção de Cursos e Eventos

Cristine Friesen (Supervisora)

Ariane Maria Gonçalves de Brito da Rocha

Maria Isabel Alves Kappler

Seção de Suporte a Eventos de Educação Corporativa

Márcia Guedes de Castro (Supervisora)

Cláudia Cortez Dias

Miriam Yocie Iza

Roberto Wink Hartungs

Vera Lucia Emidio

Seção de Publicação e Gestão de Acervo

Lamara Lívia Simões (Supervisora)

Adilson Rocelli

Francisco Javã de Carvalho Amaral

João Rodrigues de Jesus

Katia Cristina D'Almeida Serafim

Seção de Organização de Concursos para a Magistratura

Romero França Arejano (Assessor)

Clarice Michielan (Supervisora)

Flávia Regina Moré

Estagiários

Matheus André Bezerra da Costa

Sophia Maria da Glória Nunes Correia

RELATÓRIO BIENAL DE ATIVIDADES – EMAG 2020-2024

Coordenação

José Roberto da Silva
Mariana Galluzzi de Sá

Texto

Mariana Galluzzi de Sá
Vera Lucia Emidio

Revisão

Vera Lucia Emidio

Colaboração

Roberto Wink Hartungs
Lamara Lívia Simões

Capa, projeto gráfico e diagramação

Mariana Galluzzi de Sá

*O ser humano é aquilo que
a educação faz dele.*

Immanuel Kant

SUMÁRIO

07	Apresentação
09	Introdução
12	Redes sociais
12	Ações formativas
20	Formação de Formadores
22	Vamos conversar sobre...
06	Cursos de idiomas
26	Eventos realizados em parceria
25	Grupo de Estudos
30	XX Concurso
33	Acordos de Cooperação
35	Publicação EMAG
37	Execução orçamentária
39	Palavras finais
40	Anexo – Cronologia das Atividades



Nino Toldo
Diretor da EMAG

Apresentação

Ao darmos início à nossa gestão em 15 de março de 2022, encontramos o desafio de planejar nossas ações no contexto pós-pandemia, acompanhando as mudanças significativas trazidas pelo avanço e popularização de ferramentas tecnológicas no período. Com o compromisso de honrar a missão institucional da Escola de Magistrados, nosso principal objetivo foi garantir a continuidade das diversas iniciativas educativas, voltadas ao aperfeiçoamento contínuo, tanto profissional quanto humanístico, de juízes e de todos os envolvidos nos eventos promovidos pela EMAG. Essa jornada, iniciada em um momento tão singular da História, reforçou nosso dever de adaptar e expandir nossas propostas pedagógicas para atender às novas realidades e expectativas.

Desde o princípio, a aproximação com nosso público-alvo orientou a formulação de nossos cursos e atividades. Priorizamos o oferecimento de programas que respondessem diretamente às necessidades reais daqueles(as) que vivenciam o cotidiano das práticas jurisdicionais. Essa aproximação com a base da nossa comunidade jurídica permitiu não apenas a identificação das demandas por novos saberes e práticas, mas também a realização de diferentes formatos de eventos, refletindo o compromisso da Escola de Magistrados com a excelência na formação jurídica.

Logo após nosso retorno, enfrentamos uma nova crise, desta vez interna: um ataque *hacker* que desativou todos os nossos sistemas, impedindo o trabalho por aproximadamente um mês. Esse incidente levou as pessoas a retomarem o regime de teletrabalho e interrompeu a maioria das novas atividades devido à falta de sistemas, recursos e arquivos. Com o problema resolvido, era hora de voltar ao trabalho e redefinir a rota da EMAG, focando em atender nosso principal público-alvo, os(as) magistrados(as), bem como incluir os demais públicos, servidores(as) e público em geral, e em promover a aproximação das pessoas de forma presencial e remota, simultaneamente.

Realizamos nosso primeiro curso híbrido, contando com os poucos recursos disponíveis e a criatividade dos servidores da EMAG, que utilizaram *webcams*, tripés improvisados e até aparelhos celulares. Assim, focamos em nos equipar e adquirir novas ferramentas para atender a essa nova realidade e modernizar a EMAG.

No início de 2023, mudamos de sede e inauguramos as novas instalações da Escola, no primeiro andar do edifício-sede do TRF3. Tivemos a oportunidade de participar ativamente do planejamento do leiaute, redesenhando a estrutura física de modo que atendesse a todas as nossas necessidades. Espaços anteriormente sem uso foram desativados, e novos ambientes mais modernos, versáteis e adaptáveis a cada tipo de evento foram criados.

Concluimos nossa gestão com a sensação de dever cumprido e satisfação pelo trabalho realizado, que só foi possível graças à ampla participação dos(as) magistrados(as) em todas as ações educacionais, seja como professores, alunos, coordenadores ou apoiadores. Isso nos ajudou a consolidar uma escola “dos magistrados para os magistrados”.

Introdução

UMA ESCOLA COMPROMETIDA COM A EXCELÊNCIA DA FORMAÇÃO JURÍDICA

Formar magistrados implica não apenas prover conteúdo jurídico, mas também oferecer um espaço amplo para a reflexão humanística. Pensando nisso, a Escola de Magistrados, durante o biênio 2022-2024, ofereceu diversos eventos de capacitação, como cursos, palestras, seminários, *workshops*, grupos de estudo, rodas de conversa, nas mais diversas modalidades – presencial, on-line, a distância e eventos híbridos, que combinam duas ou três modalidades no mesmo curso.

Tivemos por objetivo trabalhar nas diversas matérias do Direito, mas também procuramos extrapolar o campo jurídico com foco em uma formação não apenas do magistrado, mas também da pessoa. Para tanto, preparamos cursos em diferentes áreas humanísticas, como filosofia, qualidade de vida, saúde, gênero, entre outras, oportunidade em que os alunos puderam enriquecer seu universo de referências.

Também retomamos os cursos de idiomas que, por anos, foram amplamente oferecidos pela EMAG, agora em um formato novo, com a parte teórica em EaD e uma aula síncrona por semana para turmas com até 10 cursistas. Oferecemos cursos de língua espanhola, inglesa, italiana e francesa, todos com grande procura de magistrados(as), bem como de servidores(as), totalizando 16 turmas de idiomas.

OS CURSOS DE IDIOMAS VOLTARAM EM 2023

Após um longo período, a Escola de Magistrados voltou a oferecer cursos de inglês, espanhol, francês e italiano.



Além disso, a EMAG sempre se destacou na produção de conteúdo educacional digital, disponibilizando um vasto acervo de videoaulas desde 2015. Em 2022, nosso acervo tornou-se 100% digital: os antigos DVDs, que faziam parte de nossa biblioteca de cursos, foram transferidos para o Centro de Memória do TRF3, enquanto os eventos presenciais e virtuais passaram a integrar nosso acervo virtual, hospedado na plataforma YouTube e incorporado à página da EMAG na internet.

Esse acervo visa não somente ampliar o alcance do conhecimento produzido pela EMAG, mas também priorizar o acesso igualitário a todos. Em conformidade com a Lei Federal n. 13.146, de 6 de julho de 2015, e com o objetivo de nos aproximar cada vez mais de nosso público, a EMAG deu início a dois projetos essenciais para a inclusão e acessibilidade: “EMAG em Libras” e “EMAG em Audiodescrição”. Com essa iniciativa, todos os vídeos do acervo da EMAG, disponíveis em nosso canal do YouTube, oferecem uma versão interpretada em Linguagem Brasileira de Sinais e outra com audiodescrição, garantindo que todas as pessoas possam acessar o conteúdo produzido sem as barreiras comumente impostas pela falta de acessibilidade nos serviços educacionais.

Nossa página na internet, disponível em www.trf3.jus.br/emag, foi totalmente remodelada em 2022, deixando o conteúdo mais atrativo, a navegação mais intuitiva e diminuindo o número de cliques necessários para o usuário chegar até a informação. Agora, ao acessar a página inicial da EMAG, o usuário encontra imediatamente os cursos disponíveis e com inscrições abertas, o *link* para as inscrições e emissão de certificados, além de um menu lateral do todos os serviços da página.

Cada evento tem uma página com o programa completo, *card* de divulgação, com opção de *download*, vídeo com a gravação do evento incorporado e as opções em libras e audiodescrição, além dos materiais disponibilizados pelos docentes.

Outro dado importante é que, nesta gestão, a Escola de Magistrados passou a gerenciar integralmente o orçamento do XX Concurso Público para Provisão de Cargos de Juiz Federal Substituto e Juíza Federal Substituta da 3ª Região, o que aprimorou alguns processos de contratação e expandiu as possibilidades de atuação tanto da Comissão de Concurso quanto da Seção de Organização de Concursos para a Magistratura (ROCO) na condução do certame.

Em 2023, recebemos uma importante atualização orçamentária, que ampliou significativamente o repasse de verbas pelo CNJ, o qual passou a ser calculado tendo como base o número de magistrados. Com isso pudemos assumir integralmente o custeio de diárias e passagens, desonerando o primeiro grau e possibilitando maior acesso a eventos em outras instituições, em especial à ENFAM, a vinda de magistrados do interior de São Paulo e do estado de Mato Grosso do Sul até a EMAG, além da oportunidade de trazer palestrantes de renome nacional, como Miriam Goldenberg, Giuliana Morrone, Leandro Teles e Clóvis de Barros Filho, entre outros, o que anteriormente não seria viável devido a limitações orçamentárias.

Adquirimos equipamentos e recursos tecnológicos que possibilitaram aprimorar o trabalho e o desempenho dos serviços prestados e, conseqüentemente, modernizar a Escola. Foram adquiridas 5 câmeras PTZ de alta resolução e longo alcance, uma mesa de corte, uma ilha de edição, tripés profissionais, *chroma key*, *teleprompter*, microfones, entre outros equipamentos. Com o apoio da Secretaria de Tecnologia da Informação, recebemos do Tribunal 5 computadores de alta performance que nos possibilitaram melhorar a produção de recursos audiovisuais, mais velocidade nos processos de trabalho e entregas de conteúdos de alto desempenho. Adquirimos 5 licenças do pacote Adobe completo, que permite edição de vídeos, diagramação de livros, apostilas, revistas e materiais pedagógicos, edição de imagem e demais recursos de produção audiovisual, além de 10 licenças do Zoom, o que possibilitou à EMAG realizar eventos presenciais com participação on-line de até mil pessoas, com interação total, oferta de cabine virtual de tradução simultânea, criação de salas para atividades em grupo facilmente administráveis pelo docente.

Como mencionamos anteriormente, no início de 2023, a EMAG mudou de endereço, passando a ocupar parte do 1º andar do edifício-sede do TRF3, situado à Av. Paulista, 1842 – Bela Vista, São Paulo/SP. Deixamos um espaço segmentado em três andares, onde os servidores da Secretaria trabalhavam em ambientes separados e compartimentados, para um novo local que uniu a equipe, integrou espaços, gerou economia e otimizou recursos e materiais. Atualmente, somos capazes de realizar, por exemplo, uma palestra para mil pessoas em um auditório com 40 assentos, graças à modernização tecnológica dos ambientes.

Com a mudança a EMAG passou a beneficiar-se de uma infraestrutura integralmente aprimorada e bem-equipada, desenhada para atender de maneira eficaz às crescentes demandas relacionadas à formação e ao aperfeiçoamento de magistrados(as), bem como oportunizar a participação de servidores(as) e público em geral. Esse novo ambiente não apenas facilita a interação e colaboração entre equipe de apoio, docentes e discentes, mas também promove uma experiência educacional enriquecedora para todos os envolvidos.

O novo espaço conta com o Gabinete do Diretor e a Secretaria, onde a equipe administrativa trabalha, além de um moderno auditório-estúdio com capacidade para 40 pessoas, equipado para transmissões ao vivo de eventos; uma sala multiúso equipada com mesas retráteis e rodízios, cadeiras empilháveis, equipamento completo de multimídia, também preparada com câmeras e *softwares* para a transmissão ao vivo de eventos; uma recepção com espaço para *coffee breaks*; e uma galeria de fotos com todos os desembargadores que já dirigiram a Escola, além de um espaço reservado para estúdio de gravação de cursos, *podcasts* e demais conteúdos audiovisuais.

Nas páginas a seguir, detalhamos um pouco de nossa trajetória e apresentamos os resultados alcançados, assim como alguns dados relevantes.

Desejamos uma boa leitura.



Redes sociais

AS REDES SOCIAIS SÃO UM DOS PRINCIPAIS MEIOS DE COMUNICAÇÃO DA EMAG COM O PÚBLICO EM GERAL.

Além de magistrados, nosso público-alvo inclui servidores, estudantes, operadores do Direito e demais cidadãos.

Tivemos um significativo aumento do número de seguidores em todas as redes nesta gestão, o que traduz o empenho da equipe de apoio, diretoria, docentes e discentes na produção de conhecimento com responsabilidade e excelência.

Por meio do perfil da EMAG no Instagram pudemos divulgar os eventos com os respectivos períodos de inscrição, mostrar as atividades realizadas pela Escola e desenvolver alguns projetos importantes como o “Efemérides”, o “Aconteceu na EMAG” e o “Português em Pauta”.

A página da EMAG no Facebook serviu como um apoio à conta do Instagram, com publicações similares e alcançando um público específico, que tem preferência por essa rede.

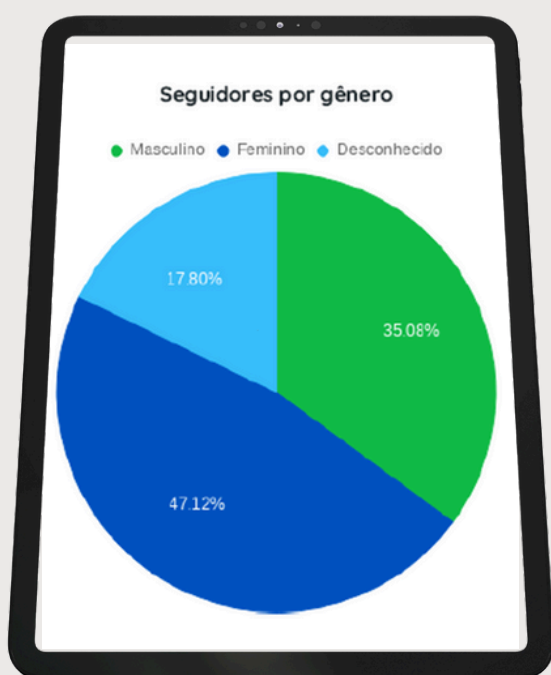
No canal da EMAG no YouTube, onde está hospedado todo o nosso acervo de cursos gravados, revimos algumas estratégias de modo a melhorar o conteúdo disponibilizado e entregar um serviço melhor. Cursos on-line e híbridos passaram a ser transmitidos pelo *software* Zoom, gravados em alta resolução com o auxílio de programas especializados, editados e somente depois desse processo disponibilizados no canal. Com isso o público passou a receber vídeos de melhor qualidade, sem falhas. Também produzimos alguns conteúdos para o canal como vídeos institucionais, entrevistas e *shorts* de palestras. Conforme já mencionado, o canal conta com todo o acervo recente com versões acessíveis a pessoas com deficiência.



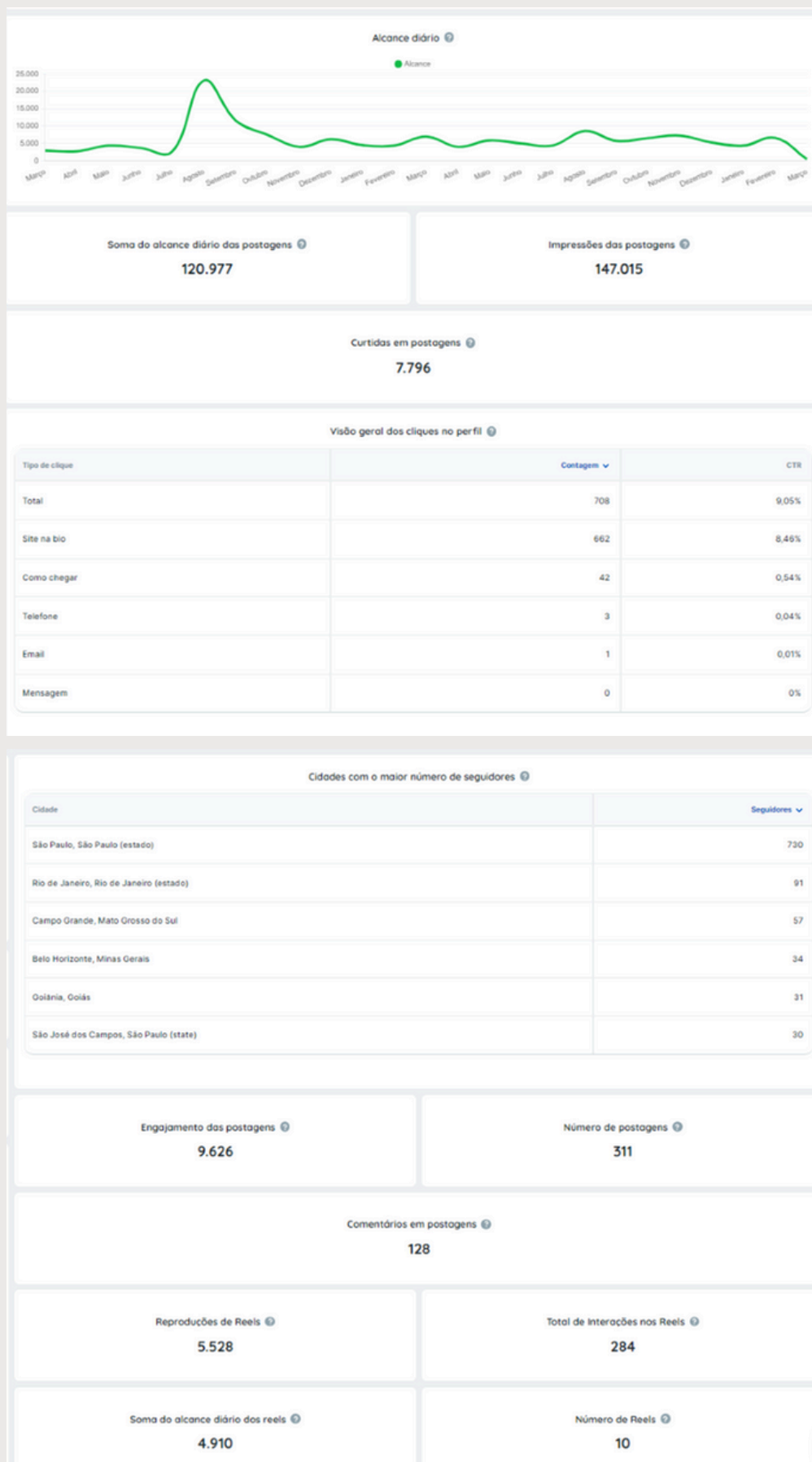
INSTAGRAM

O perfil da Escola no Instagram pode ser acessado por meio da conta **@emagtrf3**. Foram feitas 311 publicações durante o período de 15 de março de 2022 a 5 de março de 2024, que originaram um total de 7.827 visualizações do perfil, 7.796 curtidas em postagens e 128 comentários.

O perfil geral dos seguidores pode ser observado nos gráficos abaixo:








O engajamento total (curtidas, compartilhamento, comentários e postagens salvas) foi de 9.626, sendo que a impressão das postagens (o número total de vezes que postagens e *reels* foram visualizados) ficou em 147.015.



Entre as publicações que geraram maior engajamento destacam-se as postagens relativas à abertura de inscrições para as palestras “Vamos conversar sobre ansiedade”, com 342 curtidas e 15.325 impressões, e “Vamos conversar sobre depressão”, com 139 curtidas e 8.021 impressões. Os *posts* relativos ao XX Concurso Público para Provisão de Cargos de Juiz Federal Substituto e Juíza Federal Substituta da 3ª Região também tiveram um alcance significativo.

Postagem	Tipo	Alcance orgânico	Impressões orgânicas	Engajamento orgânico	Curtidas orgânicas	Salvo orgânico	Criado em
 Inscrições abertas Presen...	Carrossel	11.542	15.325	405	342	15	18/08/2022
 Inscrições abertas www.trf3...	Carrossel	6.431	8.021	176	139	8	13/09/2022
 TRF3 divulga notas das prov...	Carrossel	1.322	1.649	152	125	3	06/12/2022
 Sessão Pública divulga resu...	Carrossel	1.284	1.662	185	150	7	17/03/2023
 Sessão Pública divulga a il...	Carrossel	1.119	1.516	157	129	6	05/05/2023

Já em relação aos *Reels*, destacou-se, no período, a divulgação do “Aconteceu na EMAG: Justiça Federal da 3ª Região capacita novos formadores de magistrados”, com 958 reproduções, 87 curtidas e 8 compartilhamentos. Os demais destaques podem ser conferidos na tabela demonstrativa abaixo:

Postagem	Alcance	Reproduções	Curtidas	Salvo	Comentários	Compartilhamentos	Total de Interações	Criado em
 Aconteceu na E...	822	958	87	3	2	8	100	11/09/2023
 Mais uma turma de Formação ...	835	931	47	0	0	6	53	23/02/2024
 Trecho da palestra "A Vida ...	898	914	31	3	1	6	41	30/12/2023
 Retrospectiva Emag Pale...	352	400	27	0	0	0	27	23/12/2022
 Retrospectiva Emag "Pal...	295	352	13	0	0	0	13	06/01/2023

Outro dado interessante é que o perfil tem sido acessado como fonte de informações necessárias, como se pode ver na tabela a seguir.

Visão geral dos cliques no perfil ?

Tipo de clique	Contagem ▼	CTR
Total	708	9,05%
Site na bio	662	8,46%
Como chegar	42	0,54%
Telefone	3	0,04%
Email	1	0,01%
Mensagem	0	0%

YOUTUBE

No YouTube, o canal da Escola ([emagtrf3](#)) atingiu 5.580 inscritos, com o incremento de 1.260 inscrições durante o período.

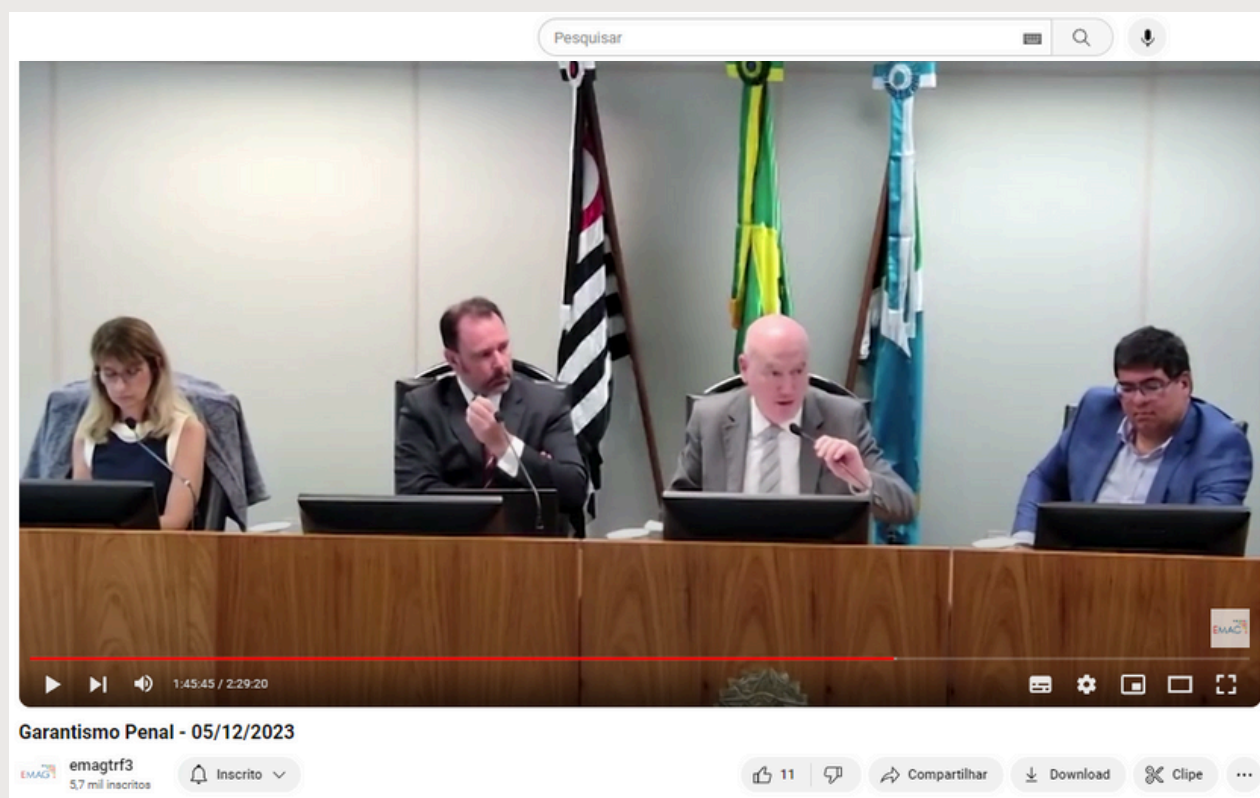
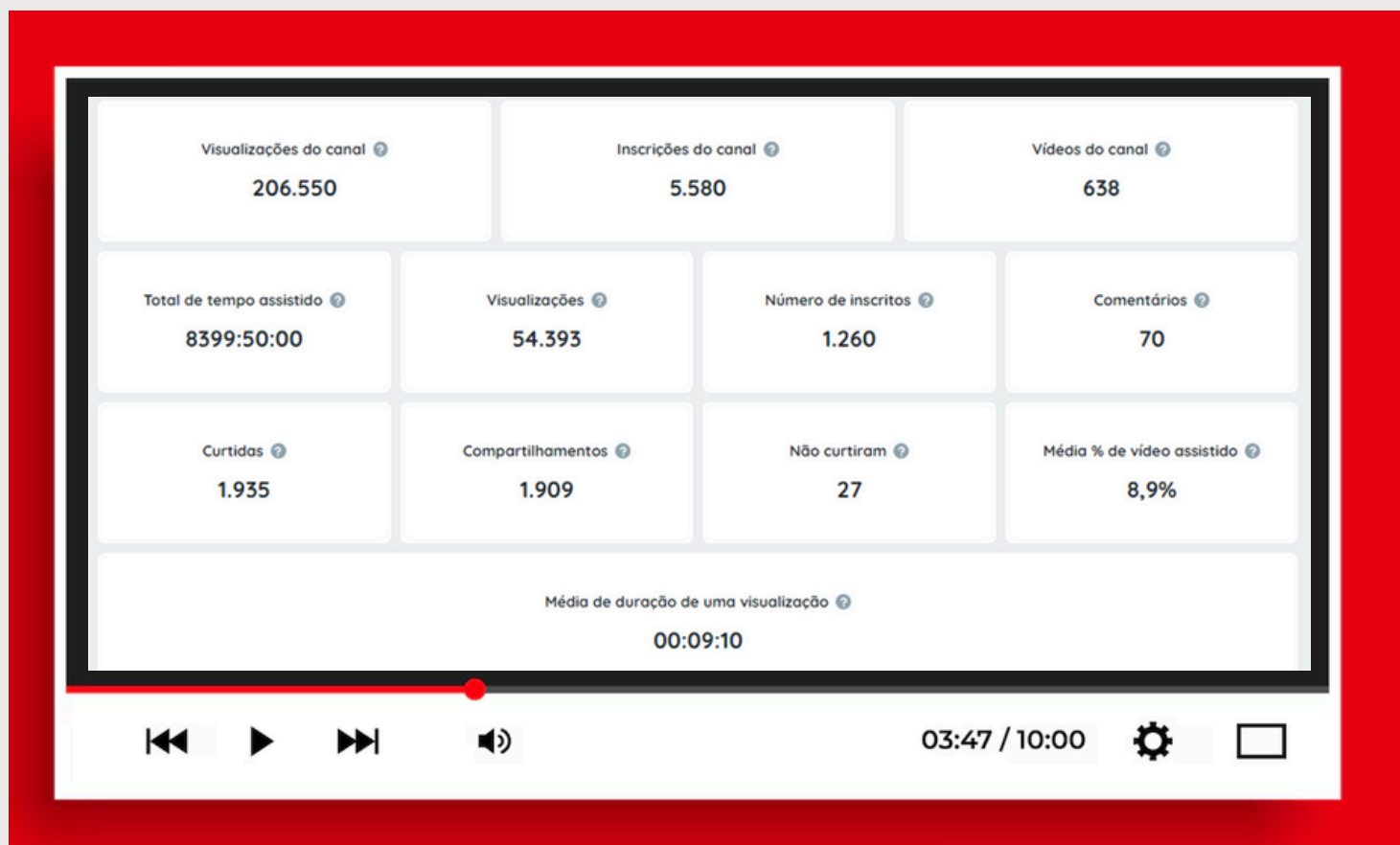
De março de 2022 a março de 2024, o canal recebeu 54.393 visualizações, totalizando mais de 8 mil horas de exibição. Foram registrados 1.909 compartilhamentos, 5.880 marcações como “Gostei” e 97 como “Não gostei”. Em relação ao perfil dos usuários, 71,6% são identificados como mulheres e 28,4% como homens.

A tabela abaixo apresenta os vídeos com maior número de visualizações, com destaque para o vídeo do curso “Revisão da vida toda”, publicado em 29 de junho de 2023, com 5.084 visualizações até o março de 2024.

Vídeos em destaque

Video	Visualizações ▼	Curtidas	Novos inscritos	Publicado em
 Revisão da Vida Toda - 29/0...	5.084	211	122	29/06/2023
 Clóvis de Barros Filho	1.191	47	1	26/12/2023
 Perícias Médicas Judiciais ...	995	43	38	17/11/2023
 Garantismo Penal Integral	903	38	13	01/06/2020
 Perícias Médicas Judiciais ...	754	34	19	21/11/2023

Abaixo alguns dados consolidados sobre o YouTube:





Ações formativas

EM DIVERSAS ÁREAS DE
CONCENTRAÇÃO, FORAM REALIZADOS
MAIS DE 130 EVENTOS.

A EMAG realizou 131 eventos no biênio 2022-2024, entre cursos, palestras, seminários, sendo 30 em 2022, 90 em 2023 e 11 nos primeiros meses de 2024, ultrapassando 1.900 horas.

Ao longo da gestão, foram emitidos 8.776 certificados, sendo 1.246 para magistrados da 3ª Região.

O evento com o maior número de participantes aprovados foi a palestra “Revisão da vida toda”, que contou com a participação de 316 pessoas, sendo 24 magistrados da 3ª Região, 47 servidores do TRF3, 131 servidores da JFSP, 9 servidores da JFMS, 12 magistrados externos e 93 cidadãos sem vínculo com a instituição.

Ao todo, foram realizados 93 cursos na área do Direito, 13 cursos na área da Saúde, além de diversos cursos nas áreas de Qualidade de Vida, Educação Ambiental, Comunicação, Direitos Humanos, Idiomas e outras.

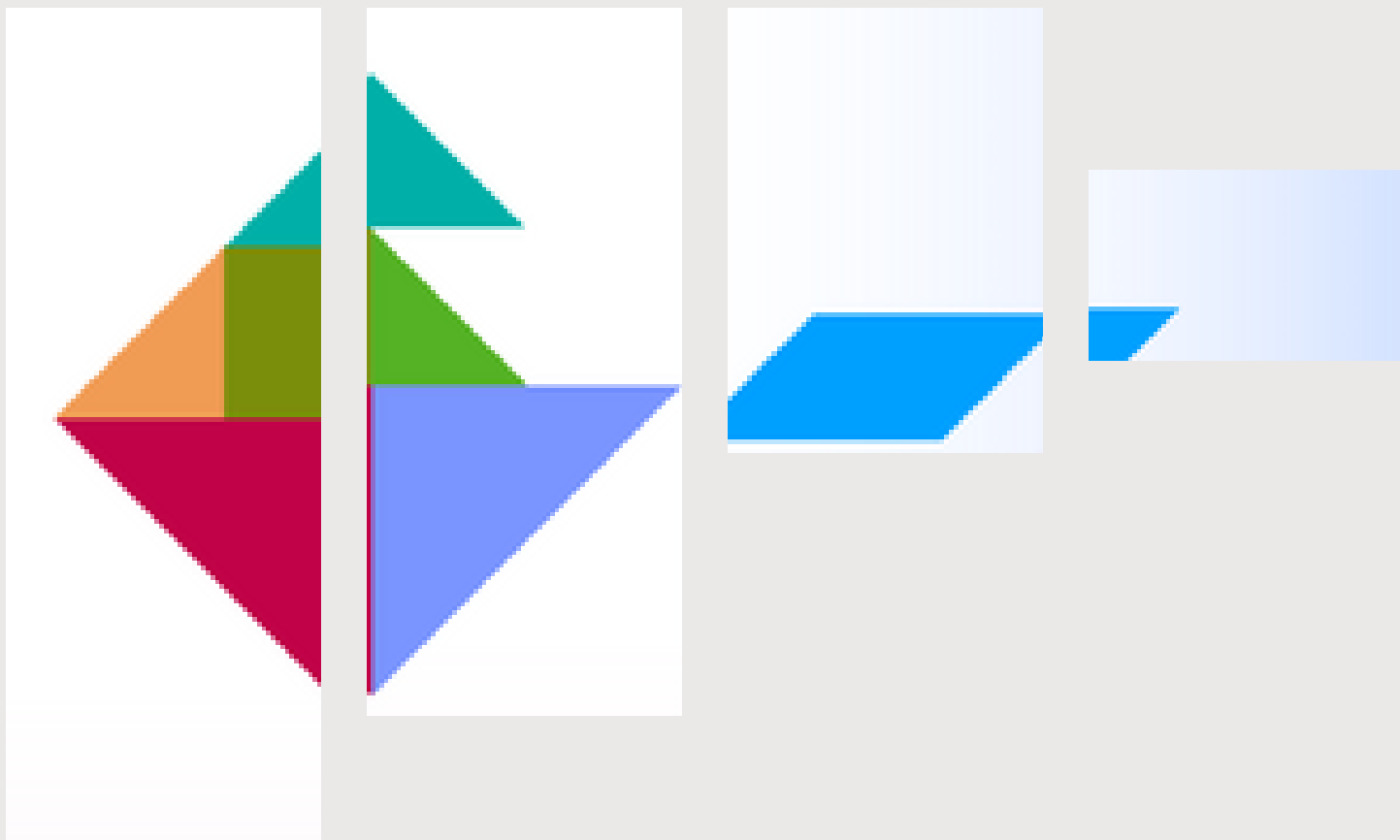
Veja a seguir a relação dos eventos com o maior número de aprovações:

Nome	Vagas	CH	CH ENFAM	Magistrados	TRF3	JFSP	JFMS	Magistrados externos	Outros externos
Revisão da vida toda	1000	2	24	47	131	9	12	93	316
Atualidades sobre execução fiscal na prática	40	4	16	48	145	6	1	22	238
Fluxos célere e automatizados nas ações previdenciárias dos JEFs: como fazer no PJe	1000	10	19	5	118	12	11	72	237
A vida que vale a pena ser vivida	140	1:30	28	73	125	8	0	0	234
Vida boa em cada instante: reflexões sobre o pensamento estoico	140	1	21	80	102	5	0	8	216
Atividade especial por exposição ao ruído: controvérsias, aspectos técnicos e jurídicos	40	2	14	45	61	3	0	72	195

CURSOS CREDENCIADOS

A Escola Nacional de Formação e Aperfeiçoamento de Magistrados (ENFAM) realiza o processo de validação de ação educacional destinada a magistrados. Esse processo se chama credenciamento e tem como base a análise dos planejamentos de cursos elaborados pelas Escolas Judiciais e da Magistratura, com a finalidade de assegurar a observância dos critérios estabelecidos nas normas e diretrizes pedagógicas da ENFAM e garantir uma formação profissional de excelência. Durante o biênio 2022-2024 foram realizados 15 cursos credenciados pela ENFAM, conforme mostra o quadro abaixo:

Nome	CH Enfam	Magistrados	TRF3	JFSP	JFMS	Externos Magistrados	Outros Externos	Total
FOFO Nível 1 - Módulo 3								
Elementos da Atividade Docente no Contexto da Magistratura	16	14	2	0	0	3	0	19
Gestão Cartorária no PJe	20	10	8	8	0	0	0	26
Provas: Matéria Previdenciária	20	22	0	0	0	1	0	23
Gestão Cartorária no PJe	20	20	0	0	0	0	0	20
Análise Econômica do Direito no Contexto da Magistratura	20	13	0	0	0	1	0	14
Audiência de custódia e execução penal: as recentes decisões do CNJ	20	13	0	0	0	0	0	13
Provas no Processo Penal: atualidades e aspectos práticos	20	11	0	0	0	0	0	11
Meio Ambiente, Poder Judiciário e Agenda 2030	20	1	2	1	0	2	0	6
FOFO Nível 1 - MÓDULO 1								
Elementos da Atividade Docente no Contexto da Magistratura	27	20	2	0	0	3	1	26
FOFO Nível 1 - MÓDULO 1								
Elementos da Atividade Docente no Contexto da Magistratura	27	17	2	1	0	0	0	20
Teorias da Decisão Judicial garantem imparcialidade?	29	12	0	0	0	5	0	17
Precedentes Judiciais e Fundamentação Adequada da Decisão Judicial	30	16	0	0	0	4	0	20
FOFO Nível 2 - Tutoria em EaD com foco na Experiência do Usuário								
Provas: Aspectos Teóricos e Práticos	30	5	0	1	0	4	4	14
Provas: Aspectos Teóricos e Práticos	35	31	0	0	0	5	0	36
FOFO Nível 1 - MÓDULO 2								
Elementos didáticos da prática docente	40	13	2	0	0	5	2	22



FORMAÇÃO DE FORMADORES

Criada pela Emenda Constitucional n. 45/2004, a ENFAM – Escola Nacional de Formação e Aperfeiçoamento de Magistrados foi concebida para dar mais efetividade à norma constitucional e regulamentar os cursos oferecidos pelas Escolas Judiciais. Para tanto, coube à ENFAM estabelecer normas pertinentes aos cursos de Formação Inicial, Formação Continuada e Formação de Formadores (FOFO), com maior destaque para o desenvolvimento de competências didático-pedagógicas.

Para desempenhar seu papel constitucional, a ENFAM criou o programa de Formação de Formadores, com o respectivo Banco Nacional de Formadores, sintetizando dois níveis de formação. O primeiro nível, de formação de base docente, é dividido em três módulos: elementos da atividade docente no contexto da magistratura; elementos didáticos orientadores da prática docente; e sistematização, ou seja, reflexões sobre a prática docente. O segundo nível prevê a formação de aprofundamento docente (Resolução ENFAM n. 2, de 26 de abril de 2018).

De acordo com o artigo 9º dessa norma, a ENFAM e as Escolas Judiciais e da Magistratura deverão ter no seu corpo docente uma cota obrigatória de magistrados certificados com cursos de Formação de Formadores realizados pela ENFAM, ou por ela credenciados, em percentual crescente, sendo que atualmente se exigem 100% para a coordenação e planejamento de cursos e 50% dos formadores dos cursos de Formação Continuada e Formação Inicial, na modalidade presencial ou a distância (redação dada pela Resolução ENFAM n. 11, de 18 de outubro de 2021).

A EMAG ofereceu o primeiro FOFO no ano de 2019 e, desde então, vem se especializando em promover e realizar a formação docente no contexto da magistratura. No biênio 2022-2024, foram realizados cinco cursos de Formação de Formadores, a saber: dois em Nível 1, Módulo 1 (N1M1), um em Nível 1, Módulo 2 (N1M2), um em Nível 1, Módulo 3 (N1M3) e um em Nível 2 (N2).

Veja, no quadro abaixo, os resultados obtidos pela ação:

Curso	Inscritos							Aprovados						
	Magis- trados 3R	Servidores			Magis- trados externos	Público em geral	TOTAL	Magis- trados 3R	Servidores			Magis- trados externos	Público em geral	TOTAL
FOFO Nível 1, Módulo 1 – Elementos da atividade docente no contexto da magistratura	22	2	0	0	3	1	28	20	2	0	0	3	1	26
FOFO Nível 1, Módulo 1 – Elementos da atividade docente no contexto da magistratura	18	2	3	0	0	4	27	17	2	1	0	0	0	20
FOFO Nível 1, Módulo 2 – Elementos didáticos da prática docente	16	2	0	0	9	2	29	13	2	0	0	5	2	22
FOFO Nível 1, Módulo 3 – Elementos da atividade docente no contexto da magistratura	14	2	0	0	4	1	21	14	2	0	0	3	0	19
FOFO Nível 2 – Tutoria em EaD com foco na experiência do usuário	8	0	6	0	4	13	31	5	0	1	0	4	4	14
	78	8	9	0	20	21	136	69	8	2	0	15	7	101



VAMOS CONVERSAR SOBRE...

No ano de 2022 a EMAG iniciou um novo projeto, intitulado **“Vamos conversar sobre...”**, com o objetivo de aproximar magistrados(as), servidores(as) e público em geral de temas afetos à saúde, artes, entretenimento, projetos de vida, entre outros. Os eventos aconteceram em formato de roda de conversa, sempre com um profissional convidado e grande interlocução com o público, que participou presencialmente e on-line. Durante os 10 eventos do projeto, houve sorteio de livros, depoimentos pessoais e momentos emocionantes.

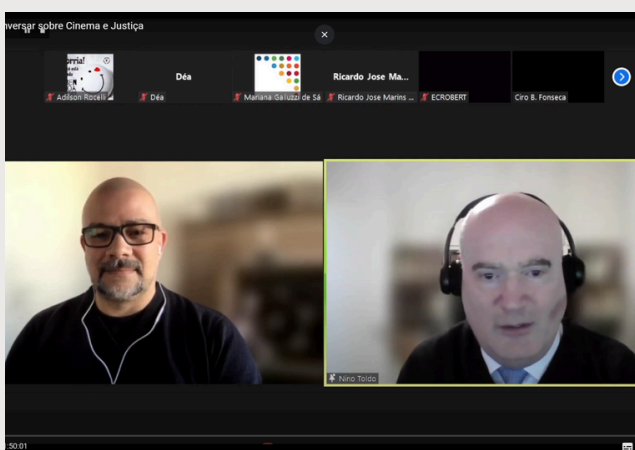


Vamos conversar sobre ansiedade. Realizado no dia 30 de agosto de 2022, iniciou um projeto da EMAG, sob a direção do Desembargador Federal Nino Toldo, para discutir temas vitais relacionados à saúde mental e física. O evento abordou a relevância da ansiedade como um transtorno de saúde mental prevalente na sociedade atual. O médico neurologista Leandro Teles, destacado palestrante e membro da Academia Brasileira de Neurologia, enfatizou a importância do reconhecimento dos sintomas, dos limites da ansiedade normal e dos tratamentos disponíveis. Além disso, ressaltou a necessidade de difusão de informações corretas sobre o transtorno para superar preconceitos e promover um estilo de vida saudável como forma de controle. O evento culminou com a distribuição e autógrafa aos presentes do livro *O cérebro ansioso*, escrito por Teles, e sorteio de exemplares para os participantes on-line.

Vamos conversar sobre cinema e Justiça.

Realizado no dia 31 de agosto de 2022, abordou a interseção entre cinema e Justiça, destacando como o cinema, enquanto arte que sintetiza diversas outras formas artísticas e tecnológicas, se relaciona profundamente com as narrativas presentes no processo judicial. O palestrante foi o cineasta Hélio Martins Júnior, servidor do TRF3. Martins Júnior enfatizou a capacidade do cinema de contar histórias que refletem a sociedade, a cultura e a psicologia, traçando um paralelo com as histórias contadas no âmbito judicial.

Ele também discutiu a importância da ficção na construção da realidade e como as narrativas podem compartilhar conhecimento e valores, permitindo que os ouvintes convertam ideias em experiências próprias. Além disso, o debate explorou temas como Justiça, Ética, Moral e a complexidade do maniqueísmo em um mundo em transformação, abrindo espaço para a discussão sobre filmes e séries que tratam desses assuntos. O evento foi encerrado com o sorteio de dois exemplares do livro *Refém da memória*, de autoria do palestrante.



Vamos conversar sobre depressão. Realizado em 30 de setembro de 2022, foi conduzido pelo médico neurologista Leandro Teles, que abordou a depressão como um grave problema de saúde pública, destacando a dificuldade em diferenciar a tristeza normal da depressão clínica. Teles explicou que a depressão, que afeta mais de 350 milhões de pessoas no mundo, é a principal causa de incapacidade, mas tem um bom prognóstico com tratamento adequado, que inclui psicoterapia e medicação. Detalhou os sintomas físicos, psíquicos e cognitivos da depressão, a importância de entender os determinantes da doença, ressaltando a eficácia de um estilo de vida saudável, com ênfase na atividade física, alimentação balanceada, sono de qualidade, suporte social e gestão do estresse. Além disso, o médico desmistificou o suicídio, enfatizando que a maioria dos casos está ligada a condições de saúde mental tratáveis, e concluiu destacando a necessidade de discussão aberta e desestigmatização do tema.



Vamos conversar sobre a voz das mulheres. Realizado em 9 de março de 2023, enfocou a relevância e o impacto da expressão feminina em diversos setores da sociedade. A palestrante foi a economista Alessandra Levy, que abordou a importância de ouvir ativamente a voz das mulheres, exemplificada por figuras como Malala Yousafzai e Meghan Markle. Levy destacou contribuições significativas de mulheres na política, economia, negócios, literatura, poesia, jornalismo de guerra, saúde, ciência e moda, entre outros campos, enfatizando sua habilidade para discutir assuntos complexos e para a escuta ativa. Além disso, a palestrante abordou o papel das influenciadoras nas redes sociais, mostrando a diversidade e a riqueza que podemos aprender ao observar realidades distintas da nossa. Encerrando, Levy provocou uma reflexão sobre as figuras inspiradoras na vida dos participantes, incentivando uma introspecção sobre aspirações e desejos pessoais.

Vamos conversar sobre superaprendizagem. Realizado em 10 de março de 2023, apresentou estratégias e técnicas avançadas de aprendizado através da experiência pessoal e do livro *Superaprendizagem: a ciência da alta performance cognitiva*, do Juiz Federal George Marmelstein. O magistrado compartilhou como seu interesse por métodos de estudo inovadores durante sua vida acadêmica levou-o a explorar a superaprendizagem, processo de aprimoramento cognitivo contínuo, que se torna essencial frente aos desafios complexos da atualidade. Marmelstein destacou que técnicas como o uso de símbolos, mapas mentais e audionotas podem facilitar a retenção e compreensão do conhecimento. Além disso, abordou a relevância de manter uma curiosidade intelectual ativa, o papel do impacto emocional na aprendizagem e a necessidade de um sistema organizado de vida que priorize o aprendizado.





Vamos conversar sobre *burnout*. Realizado em 17 de agosto de 2023, abordou a complexidade da Síndrome de *Burnout* ou Síndrome do Esgotamento Profissional. O médico neurologista Leandro Teles, reconhecido por suas contribuições em temas de saúde mental, discutiu a origem, os sintomas e os tratamentos do *burnout*, ressaltando que é um conceito ainda em evolução dentro da ciência médica. Teles detalhou os sintomas psíquicos, físicos e cognitivos do estresse

descompensado, incluindo amplificação das reações emocionais, dores musculares, distúrbios do sono, desatenção, entre outros. Enfatizou os sinais característicos do *burnout*, como esgotamento emocional, despersonalização e fadiga, e discutiu seus determinantes, que variam desde a carga de trabalho até a valorização profissional. O palestrante concluiu que, apesar da gravidade, o prognóstico para quem sofre de *burnout* pode ser positivo, desde que haja acompanhamento psicoterápico, mudanças no estilo de vida e, se necessário, intervenções no ambiente de trabalho e uso de medicação.

Vamos conversar sobre o cuidado com idosos.

Realizado em 29 de setembro de 2023, abordou profundamente o envelhecimento e o cuidado integral com os idosos. A especialista em Saúde do Idoso, fisioterapeuta Luziane Mendes de Souza Moreira, destacou a evolução demográfica do Brasil e as projeções de expectativa de vida, enfatizando a importância de compreender conceitos como autonomia, independência, capacidade funcional e cognitiva, além das atividades básicas e instrumentais da



vida diária. Ela desmistificou estereótipos negativos associados ao envelhecimento, como a teimosia ou a infantilização dos idosos, e enfatizou a complexidade das questões de saúde, a mobilidade, a gestão da medicação, o cuidado com a mente e a valorização das preferências dos idosos como pilares do cuidado adequado. Ao concluir, Moreira lembrou da essencialidade da saúde física e mental dos cuidadores, reforçando que seu bem-estar é fundamental no processo de cuidado com os idosos, sublinhando a reciprocidade e a complexidade do cuidado nessa fase da vida.



Vamos conversar sobre memória. Realizado em 8 de novembro de 2023. Com uma exploração detalhada dos mecanismos da memória, o médico neurologista Leandro Teles enfatizou a importância da memória para a percepção temporal e explorou as várias etapas do processo de memorização, indicando como problemas de saúde, como a ansiedade, a depressão e os distúrbios do sono, podem impactar negativamente a capacidade de memorizar. Além de abordar os desafios, Teles

abordou as formas de aprimorar a memória por meio de uma percepção mais detalhada e tempos de interação prolongados. O evento também teve o sorteio do livro *Antes que eu me esqueça: técnicas, hábitos e dicas para afiar a mente e aperfeiçoar a memória*, escrito pelo próprio Teles, reforçando o compromisso com a disseminação de conhecimento sobre a manutenção e o fortalecimento da memória.

Vamos conversar sobre prevenção ao suicídio. Realizado em 12 de setembro de 2023, destacou a prevenção ao suicídio, alinhado à campanha “Setembro Amarelo”. Leandro Teles, médico neurologista e especialista em saúde mental, desfez mitos sobre o suicídio, sublinhando sua prevalência mundial e a eficácia da comunicação dos sinais de alerta em reduzir o risco. Apontou que a maioria dos suicídios está ligada a transtornos mentais tratáveis, sendo muitas vezes um pedido de ajuda para aliviar o sofrimento, não um desejo de morte. Teles discutiu fatores de risco como saúde mental debilitada, desemprego e *bullying*, além do papel da mídia em reportar responsabilmente sobre o tema. Salientou a escuta ativa, empatia e suporte como abordagens essenciais no auxílio a pessoas em risco, refutando atitudes como minimizar a gravidade da situação. O evento reforçou a importância crítica da conscientização e prevenção ao suicídio como prioridade de saúde pública.



Vamos conversar sobre envelhecimento e projetos de vida. Realizado em 24 de outubro de 2023, promoveu uma reflexão profunda sobre o envelhecimento, guiada pela antropóloga Mirian Goldenberg. Com sua vasta experiência em pesquisas sobre o tema, envolvendo mais de 5 mil participantes acima de 60 anos, Goldenberg compartilhou dicas de como alcançar uma velhice saudável e repleta de significado. Inspirada por Simone de Beauvoir, ela abordou

as adversidades enfrentadas pelos idosos, destacando a importância da dignidade, respeito e autonomia na Terceira Idade, conforme explorado em sua obra *A invenção de uma bela velhice*. Goldenberg enfatizou também a importância do *Estatuto da Pessoa Idosa* e discutiu a relutância de muitos idosos em denunciar violências, muitas vezes praticadas por familiares próximos.

Veja, no quadro abaixo, os resultados desse projeto:

Palestra	Inscritos						Aprovados					
	Magis trados	Servidores			Público em geral	TOTAL	Magis trados	Servidores			Público em geral	TOTAL
		TRF3	JFSP	JFMS				TRF3	JFSP	JFMS		
Vamos conversar sobre a voz das mulheres	9	31	24	1	1	66	8	22	13	0	1	44
Vamos conversar sobre <i>burnout</i>	5	69	113	6	29	65	2	44	48	4	10	180
Vamos conversar sobre cinema e Justiça	11	43	66	3	27	150	4	19	17	1	2	43
Vamos conversar sobre envelhecimento e projetos de vida	18	55	141	2	11	227	10	34	67	0	4	115
Vamos conversar sobre memória	11	55	111	5	33	215	10	38	60	4	10	122
Vamos conversar sobre o cuidado com idosos	6	56	112	5	33	212	3	33	44	0	5	85
Vamos conversar sobre prevenção ao suicídio	3	54	96	4	46	203	2	37	53	2	11	105
Vamos conversar sobre superaprendizagem	12	55	84	3	0	154	9	32	36	0	0	77
Vamos conversar sobre ansiedade	22	91	142	6	22	283	15	54	76	4	6	155
Vamos conversar sobre depressão	11	65	147	7	19	249	8	37	75	5	7	132
Total geral	108	574	1036	42	221	1824	71	350	489	20	56	1058

Ao todo, os 10 eventos tiveram mais de 1.900 inscrições e geraram 1.058 aprovações, sendo 71 de magistrados da 3ª Região.

CURSOS DE IDIOMAS

A capacitação linguística de magistrados federais é fundamental em um cenário jurídico cada vez mais globalizado, onde a interação entre diferentes sistemas legais se torna rotineira. O aprendizado de novos idiomas permite que os magistrados acessem diretamente uma vasta gama de textos legais, decisões judiciais e literatura especializada estrangeira, sem depender exclusivamente de traduções que podem não captar nuances importantes.

Essa habilidade não só enriquece sua base de conhecimento e compreensão do Direito comparado, mas também os habilita a representar o sistema jurídico de seu país em cenários internacionais com maior eficácia. Ademais, ao se comunicar fluentemente em outros idiomas, os juízes federais fortalecem as relações bilaterais e a cooperação jurídica internacional, contribuindo para o desenvolvimento de uma Justiça mais ágil, integrada e alinhada com os princípios do Direito Internacional.

Pensando nisso, a Escola de Magistrados voltou a oferecer cursos de idiomas, agora em um novo formato: na modalidade EaD, com atividades síncronas e assíncronas. Foram oferecidas 4 turmas do curso **Francês Instrumental – Básico e Intermediário**, com carga horária de 80 horas; 4 turmas do curso **Espanhol Instrumental Básico**, com carga horária de 50 horas; 4 turmas do curso **Inglês Instrumental**, com carga horária de 50 horas; e 4 turmas do curso de **Italiano Instrumental para Iniciantes**, com carga horária de 50 horas.

Veja, no quadro abaixo, os resultados obtidos pela ação:

Curso	Inscritos					Aprovados				
	Magis- trados 3R	Servidores			TOTAL	Magis- trados 3R	Servidores			TOTAL
		TRF3	JFSP	JFMS			TRF3	JFSP	JFMS	
Espanhol Instrumental Básico - Turma 1	1	10	20	1	32	0	1	4	0	5
Espanhol Instrumental Básico - Turma 2	2	10	21	4	37	0	1	2	1	4
Espanhol Instrumental Básico - Turma 3	2	4	12	2	20	1	1	3	0	5
Espanhol Instrumental Básico - Turma 4	0	7	18	2	27	0	2	0	0	2
Francês Instrumental - Básico e Intermediário - Turma 1	9	3	0	0	12	5	1	0	0	6
Francês Instrumental - Básico e Intermediário - Turma 2	19	0	0	0	19	7	0	0	0	7
Francês Instrumental - Básico e Intermediário - Turma 3	12	0	1	0	13	4	0	1	0	5
Francês Instrumental - Básico e Intermediário - Turma 4	18	0	0	0	18	7	0	0	0	7
Inglês Instrumental Básico - Turma 1	8	4	11	1	24	4	0	0	0	4
Inglês Instrumental Básico - Turma 2	3	6	16	1	26	0	1	3	0	4
Inglês Instrumental Básico - Turma 3	6	4	7	0	17	3	2	3	0	8
Inglês Instrumental Básico - Turma 4	5	2	14	0	21	1	0	5	0	6
Italiano Instrumental para iniciantes - Turma 1	3	10	26	3	42	1	2	5	0	8
Italiano Instrumental para iniciantes - Turma 2	3	6	22	0	31	1	2	4	0	7
Italiano Instrumental para iniciantes - Turma 3	5	13	28	4	50	3	2	2	0	7
Italiano Instrumental para iniciantes - Turma 4	9	10	35	4	58	5	1	2	0	8
TOTAL GERAL	105	89	231	22	447	42	16	34	1	93



EVENTOS REALIZADOS EM PARCERIA

A EMAG realizou 26 eventos em parceria com outras instituições. Dentre as instituições parceiras, a Associação dos Juízes Federais de São Paulo e Mato Grosso do Sul (AJUFESP) foi a que realizou o maior número de eventos em parceria com a EMAG, totalizando 12 ações educacionais, seguida pelo Instituto para Reforma das Relações entre Estado e Empresa (IREE), com 4 eventos em parceria.

Também foram realizados eventos em parceria com a Associação dos Juízes Federais do Brasil (AJUFE), Instituto dos Advogados de São Paulo (IASP), United States Department of Justice, Università di Siena, Centro Universitário Alves Faria (UNIALFA), Universidad de Valladolid, Centro de Estudos de Direito Econômico e Social (CEDES), Escola Judiciária Militar do Estado de São Paulo (EJMSP), Escola Superior da Advocacia-Geral da União (ESAGU), Grupo de Pesquisa sobre Lavagem de Dinheiro da Faculdade de Direito da USP, Grupo de Pesquisa de Direito Penal Econômico e da Empresa da Escola de Direito de São Paulo da FGV, Escola Judicial do Tribunal Regional do Trabalho da 2ª Região (EJUD2), Academic Society for Competition Law (ASCOLA), United States Department of Justice, Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), Universidade Presbiteriana Mackenzie, Instituto Brasileiro de Direito Tributário (IBDT) e Rede Brasileira de Juízes de Enlace para a Convenção da Haia.

EVENTOS

INSTITUIÇÕES PARCEIRAS

VII Encontro de Juízes Federais das Turmas Recursais e dos Juizados Especiais Federais da 3ª Região: perspectivas para o futuro

AJUFESP

Desafios institucionais na luta contra a corrupção

AJUFE E AJUFESP

Redação jurídica – Estilo profissional: forma, estrutura, coesão e voz

AJUFESP

Meio ambiente, Poder Judiciário e Agenda 2030

AJUFESP

EVENTOS

INSTITUIÇÕES PARCEIRAS

Novos desafios do Direito Previdenciário

AJUFESP

Inovação da Lei n. 14.341/2022: a Associação de Representação de Municípios

IREE

Análise econômica dos novos tipos societários

AJUFESP

Criptoativos: novos desafios para o Direito Penal

IASP

Sistema eleitoral brasileiro

AJUFESP e IREE

Seminário sobre transação tributária

IREE

Uso do Direito Estrangeiro nos Tribunais: certo e errado

AJUFESP e IREE

Treinamento em apreensão de criptomoedas para desembargadores e juízes

UNITED STATES
DEPARTMENT OF JUSTICE

Sistema de precedentes com segurança jurídica: integração de toda a Justiça Federal e a perspectiva internacional

UNIVERSITÀ DI SIENA,
UNIALFA – FADISP e
UNIVERSIDAD DE
VALLADOLID

Regulação e desenvolvimento

AJUFESP e CEDES

Acidente aéreo: prevenção e responsabilização criminal

AJUFE e EJMSP

EVENTOS

INSTITUIÇÕES PARCEIRAS

Evento comemorativo dos 35 anos da instalação da Justiça Federal em Ribeirão Preto

AJUFESP

VIII Encontro de Juízes e Juízas Federais das Turmas Recursais e dos Juizados Especiais Federais da 3ª Região: o Princípio da Cooperação nos Juizados Especiais Federais e outros temas atuais

AJUFESP

Seminário Saúde pública

ESAGU

10 anos da Lei de Organizações Criminosas – Lei n. 12.850/2013

AJUFESP

O crime de lavagem de dinheiro sob a perspectiva alemã

GRUPO DE PESQUISA SOBRE LAVAGEM DE DINHEIRO DA FACULDADE DE DIREITO DA USP
GRUPO DE PESQUISA DE DIREITO PENAL ECONÔMICO E DA EMPRESA DA ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO (EDSP) DA FGV

Diálogos entre TRF3 e TRT2

EJUD2

Seminário Demandas estruturais

AJUFESP

Seminário Judicialização dos temas concorrenciais no Brasil: desafios e propostas

ASCOLA E CADE

Sustentabilidade intergeracional da proteção social

MACKENZIE

Diálogos sobre a reforma tributária

IBDT

Subtração internacional de crianças: a Convenção da Haia de 1980 e vida segura

REDE BRASILEIRA DE JUÍZES DE ENLACE PARA A CONVENÇÃO DA HAIA



Grupo de Estudos

Realizado na modalidade on-line (telepresencial, síncrona), o Grupo de Estudos de Práticas Restaurativas teve por objetivo aprofundar o conhecimento sobre Justiça Restaurativa, seus fundamentos e sua implementação, possibilitando a análise crítica das propostas apresentadas, bem como de todo o processo de efetiva consecução, além da reflexão a respeito da questão da violência e suas implicações. Foram 17 encontros, num total de 78 horas e 13 participantes entre magistrados, membros do MPF, da OAB e servidores.



XX Concurso

No biênio anterior, em razão da pandemia de Covid-19, houve um adiamento dos trabalhos relativos à organização das provas do XX Concurso Público para Provimento de Cargos de Juiz Federal Substituto e Juíza Federal Substituta da 3ª Região, no intuito de evitar os riscos de contaminação.

Com a contenção da pandemia, a Comissão do Concurso, presidida pelo Desembargador Federal Paulo Fontes, retomou os trabalhos culminando com a publicação do Edital de Abertura do XX Concurso, em 18 de outubro de 2021.

Com o apoio da Fundação Vunesp na alocação dos inscritos, a prova objetiva foi realizada nas cidades de São Paulo e Campo Grande, no dia 21 de agosto de 2022. Do total de inscritos, 585 pessoas foram habilitadas a prosseguir no certame.

A segunda etapa também contou com o auxílio da Vunesp e consistiu em duas avaliações escritas: a discursiva e a outra dividida em prática de sentença de natureza cível e de natureza criminal. As provas escritas ocorreram nos dias 14, 15 e 16 de outubro de 2022, na cidade de São Paulo.

No ano de 2023, os 149 candidatos e candidatas aprovados nas provas escritas foram convocados a requerer sua inscrição definitiva. Esta terceira etapa constituiu-se na sindicância da vida pregressa e investigação social, exame de sanidade física e mental e exame psicotécnico.

Para atender o total de 11.753 candidatos e candidatas que tiveram suas inscrições preliminares deferidas, a EMAG-ROCO empenhou-se em organizar todas as atividades que precederiam e sucederiam as cinco etapas eliminatórias e classificatórias do certame.



Os pedidos de inscrição definitiva, instruídos com as certidões e documentação comprobatória dos três anos de prática jurídica, foram conferidos pela Seção de Organização de Concursos para a Magistratura – ROCO.

Concomitantemente, os candidatos e candidatas realizaram exames de saúde e psicotécnico, visando apurar as condições de higidez física e psicológica necessárias ao desempenho das atividades relativas ao cargo pretendido. Os resultados foram avaliados pelo serviço médico do Tribunal e os laudos encaminhados à Comissão de Concurso atestando a aptidão física e mental dos inscritos.

Os candidatos e candidatas que concorreram às vagas reservadas para pessoas com deficiência foram submetidos à avaliação da Comissão Multiprofissional quanto à existência e relevância da deficiência e sua extensão. A Comissão foi formada por duas médicas, uma representante da OAB e duas magistradas.

Para aferir os inscritos que se autodeclararam negros(as), a Resolução n. 622/2023, da Presidência do Tribunal Regional Federal da 3ª Região, instituiu a Comissão de Heteroidentificação e a Turma Recursal, composta por magistradas e pessoas engajadas na promoção da igualdade racial, no enfrentamento ao racismo e na garantia da efetividade de ações afirmativas. O procedimento de heteroidentificação foi realizado presencialmente, no dia 4 de agosto de 2023, na EMAG, e baseou-se exclusivamente no critério fenotípico.

Com o fim de instruir a etapa de sindicância da vida pregressa e investigação social, foram expedidos ofícios às autoridades e órgãos públicos, para prestar, em caráter sigiloso, informações e certidões acerca de eventuais procedimentos administrativos disciplinares em tramitação relativos aos candidatos e candidatas inscritos no XX Concurso.

A quarta etapa – provas orais – encontra-se em curso, sendo realizadas de 19 de fevereiro a 23 de abril de 2024. A banca examinadora é formada por magistrados e representantes das universidades, da Ordem dos Advogados do Brasil (OAB) e do Ministério Público Federal (MPF). Dentre os 149 candidatos e candidatas que aspiram a uma vaga de Juiz Federal Substituto e Juíza Federal Substituta, 3 concorrem às vagas reservadas para pessoas com deficiência e 16 às vagas reservadas para pessoas negras (pretas ou pardas).

A quinta e última etapa consiste na avaliação de títulos realizada após a publicação dos nomes dos aprovados nas provas orais.

O Edital com o resultado está previsto para ser publicado ainda no primeiro semestre de 2024. Na sequência, os novos Juízes Substitutos e Juízas Substitutas da 3ª Região deverão iniciar o Curso de Formação Inicial, desenvolvido pela EMAG.

Acordos de Cooperação

FIRMADOS COM O PROPÓSITO DE TER UMA ATUAÇÃO CONJUNTA EM PROJETOS DE INTERESSE COMUM.

Além de valorizar as parcerias previamente estabelecidas, a EMAG procurou estabelecer novos acordos durante esta gestão.



FGV Direito Rio

Acordo de Cooperação Científica e Acadêmica assinado em fevereiro de 2024 com a FGV Direito Rio – Escola de Direito do Rio de Janeiro, objetivando o intercâmbio de conhecimentos e práticas que possam contribuir para o aprimoramento das instituições por meio da promoção de atividades de ensino e pesquisa.



JFSP, JFMS e EESC

Acordo de Cooperação Técnica e Acadêmica assinado em fevereiro de 2024 com a Escola de Engenharia de São Paulo da Universidade de São Paulo, com a interveniência da Justiça Federal de Primeiro Grau em São Paulo e da Justiça Federal de Primeiro Grau em Mato Grosso do Sul, com o objetivo de realizar, conjuntamente, atividades de natureza técnica, científica e acadêmica.



EJUD-MS

Termo de cooperação técnica assinado em fevereiro de 2024, com o objetivo de promover a cooperação e o intercâmbio acadêmico, científico, técnico e cultural, visando ao desenvolvimento de ações conjuntas e coordenadas de interesse institucional comum, especialmente na realização de seminários, palestras, fóruns, simpósios, encontros, estudos, pesquisas, congressos ou outros eventos.

TRT2 e EJUD2

Acordo de Cooperação Técnica e Acadêmica assinado em setembro de 2023 com o TRT2, por intermédio da Escola Judicial da Justiça do Trabalho da 2ª Região (EJUD2).



TRT2 e EMARF

Acordo de Cooperação Técnica e Acadêmica assinado em setembro de 2023 com o TRT2, com a interveniência da Escola da Magistratura Regional Federal da 2ª Região.



CNJ

Termo de adesão ao Termo de Cooperação Técnica n. 19/2022, sob a égide do Pacto Nacional do Judiciário pelos Direitos Humanos, mediante cooperação técnica e operacional com vistas à adoção de medidas variadas, voltadas para a concretização dos Direitos Humanos no âmbito do Poder Judiciário. Registro definitivo em agosto de 2023.



ESMPU

Acordo assinado em maio de 2023 com a Escola Superior do Ministério Público da União, visando à implementação de ações conjuntas que assegurem a realização de atividades acadêmicas relacionadas ao ensino, à pesquisa e extensão de interesse mútuo das partes.



ENAJUM

Acordo assinado em outubro de 2022 com a Escola Nacional de Formação e Aperfeiçoamento de Magistrados da Justiça Militar da União, objetivando o intercâmbio de conhecimentos, informações, experiências, bem como o desenvolvimento institucional, mediante a implementação de ações, programas, projetos e atividades complementares de interesse comum entre a ENAJUM e a EMAG.



TJMS

Termo de Cooperação lavrado em março de 2022, com o objetivo de promover o intercâmbio acadêmico, científico, técnico e cultural, visando ao desenvolvimento de ações conjuntas e coordenadas de interesse institucional comum.



Estão em curso entendimentos para a consolidação de parceria para o desenvolvimento de cooperação técnica e científica com a Escola de Artes, Ciências e Humanidades – EACH-USP (aguardando parecer da CORE – Corregedoria Regional da Justiça Federal da 3ª Região).



Publicação EMAG

Registro reflexivo de juízes e juízas que participaram de uma série de três cursos sobre provas, realizados pela EMAG neste biênio e que trataram, respectivamente, dos aspectos epistemológicos da teoria da prova, da prova em matéria previdenciária e da prova no processo penal.

Reúne uma coletânea de 10 artigos:

Artigo

Autor/Autora

Standards probatórios: um caminho para o aprimoramento do raciocínio probatório

Carla Teresa Bonfadini de Sá

Raciocínio indutivo no Direito

Fernando Mariath Rechi

A verdade a um clique: a internet como ferramenta para auxiliar o juiz na análise da prova

Márcio Cristiano Ebert

Artigo	Autor/Autora
<i>A prova dependente da memória: dilemas do juiz criminal</i>	Rogério Monteles da Costa
<i>Inspeção judicial no Código de Processo Civil: reflexões iniciais para uma necessária mudança paradigmática</i>	Carolline Scofield Amaral
<i>Verdade real versus verdade formal no processo civil brasileiro: estudo de caso envolvendo a prova pericial</i>	Marcelo Guerra Martins
<i>O dano ambiental e sua mensuração: utilização de precedentes judiciais como parâmetro</i>	Alexandre Berzosa Saliba
<i>Aspectos da prova no processo previdenciário: a prática na Justiça Federal</i>	Márcia Hoffmann do Amaral e Silva Turri
<i>Sobre a necessidade de revogação da regra consumerista de inversão do ônus da prova</i>	Thiago de Almeida Braga Nascimento
<i>A prova e a prática do direito fundamental à saúde: da abstração constitucional à concretude das circunstâncias e de sua demonstração</i>	Tiago Bitencourt De David

O Caderno de Estudos inclui também os programas dos 3 cursos:

Provas: aspectos teóricos e práticos (período de realização: de 10 de agosto a 12 de setembro de 2022).

Provas: matéria previdenciária (período de realização: de 30 de março a 2 de maio de 2023).

Provas no processo penal: atualidades e aspectos práticos (período de realização: de 6 a 17 de novembro de 2023).

Ao final, estão inseridos 17 enunciados elaborados e aprovados no primeiro curso, a partir da apresentação pelos magistrados cursistas de problemas práticos e de importantes discussões sobre verdade formal e verdade material, prova indiciária, livre convencimento motivado e *standard* probatório. É apresentado também um resumo das principais conclusões do curso **Provas no processo penal**.

Execução orçamentária

A partir de 2022, a EMAG passou a contratar profissionais representados por empresas (Pessoa Jurídica). Tal procedimento, já previsto no orçamento anual, permitiu a contratação de profissionais renomados como Clóvis de Barros Filho, Miriam Goldenberg, Giuliana Morrone, entre outros.

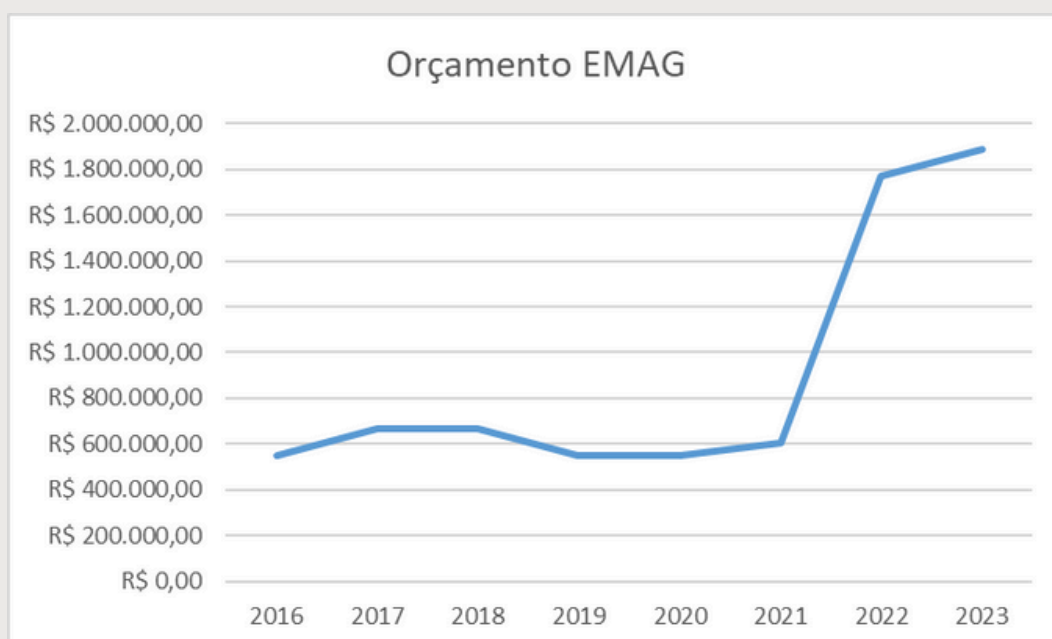
Mediante consulta à ENFAM, a EMAG teve validada a contratação de profissionais do mercado, em especialidades diversas, para a realização de eventos, como as palestras que contaram com a participação do médico neurologista Leandro Teles, entre outros.

A EMAG também passou a realizar o custeio de diárias e passagens aos(as) magistrados(as) participantes de seus eventos, ampliando o alcance de suas ações e contribuindo para o fortalecimento do seu propósito.

No período 2022-2023, a concessão de diárias e passagens representou um investimento de aproximadamente 700 mil reais, alcançando 209 beneficiários.

A gestão financeira da EMAG comporta a disponibilização de eventuais saldos ainda não projetados para execução, em atendimento às demandas estratégicas solicitadas pela SOFI e pelo CJF. Essa disponibilização é computada como orçamento realizado, contabilizado ao final de cada exercício.

A partir de 2022, a EMAG passou a receber o aporte orçamentário definido pelo CJF para manutenção das Escolas Judiciais e da Magistratura. Tal aporte representou um acréscimo de quase duas vezes o orçamento da EMAG, comparativamente a exercícios anteriores (ver gráfico abaixo).



Considerada a disponibilização ao CJF, o orçamento de 2022 foi executado em 99,72% de sua dotação total, conforme demonstrado a seguir.

Ano	Dotação total	Execução	%	Disponibilização (TRF3/CJF)	%	Saldo em 30/12	Resultado
2022	R\$ 1.771.224,00	R\$ 1.372.341,15	77,48	R\$ 394.000,00	22,24	R\$ 4.882,85	99,72%

Para o exercício de 2023, a EMAG projetou as despesas para a realização das fases finais do XX Concurso para ingresso na magistratura. As informações disponibilizadas pela Comissão de Concurso exigiram a previsão e suplementação orçamentária necessárias ao atendimento dessa demanda. Ao longo do exercício, as alterações na programação do Concurso e o adiamento da fase de provas orais para 2024 levaram à disponibilização à SOFI do valor então projetado e recebido para essa finalidade.

Nesse exercício, tal situação correspondeu à elevação do orçamento inicialmente disponibilizado e proporcional devolução, à SOFI, do montante recebido para realização das próximas fases do Concurso.

A execução orçamentária no exercício de 2023, já considerada a disponibilização ao CJF, correspondeu a 92,77% de sua dotação total, conforme demonstrado no quadro a seguir.

Ano	Dotação total	Execução	%	Disponibilização (TRF3/CJF)	%	Saldo em 30/12	Resultado
2023	R\$ 2.585.253,00	R\$ 1.348.149,87	52,15	R\$ 1.050.000,00	40,62	R\$ 187.103,13	92,77%

No âmbito do CJF, a EMAG contribui com os Grupos de Trabalho: “Indicadores Estratégicos” e “Residência Jurídica”, além do “Comitê Técnico de Aperfeiçoamento e Pesquisa – CTAP”.

Também a partir de 2022, a EMAG passou a contar com destaque orçamentário destinado à aquisição de material permanente. Esse recurso possibilitou considerável investimento na aquisição de equipamentos para a transmissão de eventos, registro e tratamento de imagens e vídeos. Iniciou-se, também, a aquisição de equipamentos para o futuro estúdio da EMAG.

Palavras finais

À medida que encerramos este relatório, refletimos sobre os marcos alcançados e os desafios superados ao longo deste período de gestão na Escola de Magistrados. Com determinação e criatividade, enfrentamos uma era de significativas mudanças tecnológicas e sociais, sempre com o foco na melhoria contínua e na adaptação às novas necessidades de nossa comunidade jurídica.

A implementação de iniciativas voltadas para a inclusão e acessibilidade, a modernização de nossas instalações e recursos tecnológicos e a expansão do nosso alcance educacional através de plataformas digitais são testemunhos do nosso compromisso com uma educação jurídica de excelência. Estas ações não apenas fortaleceram nossa instituição, mas também garantiram que continuássemos a servir eficazmente nosso público.

Nós nos orgulhamos especialmente da colaboração e do engajamento de toda a comunidade da EMAG, cuja participação ativa foi essencial para o sucesso das nossas realizações. Esta gestão deixa um legado de inovação e compromisso com a educação dos magistrados e magistradas, que seguramente será levado adiante pelas futuras administrações.

Em suma, os resultados apresentados neste relatório não são apenas um reflexo das metas atingidas, mas também um ponto de partida para futuros desenvolvimentos. Continuaremos a promover uma educação que seja relevante, acessível e alinhada com as exigências contemporâneas, contribuindo assim para uma sociedade mais justa e bem informada.



Nino Toldo
Diretor



Carlos Francisco
Vice-Diretor



Leila Paiva
Coordenadora Acadêmica



Renata Lotufo
Diretora Suplente